



Altijd.
Overal.
NOS

Financieel Jaarverslag 2010

Inhoud		
	Samenvatting & Leeswijzer	3
	Voorwoord	4
	Deel I Directieverslag	5
	Algemene Informatie	5
	Financiële paragraaf	8
	Risicoparagraaf	10
	Bedrijfsvoeringverklaring	12
	Governance	13
	Deel II Jaarrekening	15
	Balans	15
	Exploitatierkening	17
	Kasstroomoverzicht	18
	Grondslagen van Waardering en resultaatbepaling	19
	Waarderingsgrondslagen balans	21
	Waarderingsgrondslagen kasstroomoverzicht	22
	Toelichting op de balans	23
	Niet uit de balans blijkende verplichtingen	27
	Toelichting exploitatierkening	28
	Deel III Overige gegevens	32
	Bestemming van het exploitatiesaldo	32
	Accountantsverklaring	33
	Deel IV Bijlage	35
	Organogram	35

Samenvatting & Leeswijzer

Dit is het jaarverslag van de Nederlandse Omroep Stichting (NOS). In dit jaarverslag verantwoordt de NOS zich over de activiteiten in 2010 en belichten we verder de belangrijkste ontwikkelingen die in 2010 hebben plaatsgevonden.

Het jaarverslag begint met een Voorwoord en is verder onderverdeeld in vier onderdelen, te weten:

Deel I Directieverslag

Hierin wordt inzicht gegeven in en verantwoording afgelegd over de bedrijfsvoering.

Deel II Jaarrekening

De jaarrekening geeft inzicht in de balanspositie per 31 december 2010 en een overzicht van de kasstroom en exploitatierekening 2010. Daarnaast wordt hier een toelichting op de balans en de exploitatierekening gegeven.

Deel III Overige Gegevens

Hierin vindt u de bestemming van het exploitatiesaldo en de accountantsverklaring.

Deel IV Bijlage

Hierin vindt u het organigram van de NOS.

Om de toegankelijkheid van de informatie verder te vergroten, is het financiële jaarverslag ook op de website www.nos.nl beschikbaar.

Voorwoord

Voor u ligt het jaarverslag 2010 van de Nederlandse Omroep Stichting (NOS). Het jaar 2010 was een goed jaar voor de NOS, zowel programmatisch als financieel. Programmatisch deden we, naast het actuele (sport)nieuws en de reguliere (sport)evenementen, uitgebreid en multimediaal verslag van de gemeenteraadsverkiezingen, de Tweede Kamerverkiezingen en de formatieperiode die daarop volgde. Ook volgden miljoenen mensen via de NOS de twee grote sportevenementen van 2010, de Olympische Spelen en het WK Voetbal. Samen met de NTR ontwikkelde de NOS een nieuwe nieuws, sport- en achtergrondenrubriek op televisie, Nieuwsuur. Financieel heeft de NOS over 2010 een positief exploitatiesaldo gerealiseerd.

In de laatste maanden van 2010 werd het succesvolle jaar echter overschaduwed door de aankondiging van het nieuwe kabinet, dat op de mediabegroting vanaf 2013 € 50 mln per jaar zal worden bezuinigd, oplopend tot € 200 mln in 2015. Dat is bijna een kwart van de totale begroting van de publieke omroep. Uiteraard ziet de NOS de noodzaak van bezuinigingen in en is het logisch dat de publieke omroep een bijdrage levert aan de bezuinigingen, maar € 200 mln op de mediabegroting is een fors bedrag.

Toch ziet de NOS de toekomst met vertrouwen tegemoet. Verschillende onderzoeken hebben uitgewezen dat de NOS een zeer sterk merk is. We zijn zelfs het sterkste mediamerk. De NOS wordt gezien als dé nieuwsautoriteit. De hoge notering in de lijst van sterkste merken van Nederland bevestigt het belang dat de Nederlandse bevolking hecht aan een hoogwaardige, onafhankelijke en publieke nieuwsvoorziening. De NOS is meer en meer verankerd geraakt in de Nederlandse maatschappij. Daarnaast heeft de NOS als omroep met wettelijk vastgelegde programmataken natuurlijk een bijzondere positie binnen het publieke bestel.

Dit jaarverslag blikt terug op het jaar 2010 en we blikken ook kort vooruit op de NOS in 2011 en de daarop volgende jaren.

Taken en missie

De NOS is als publieke omroep verantwoordelijk voor een brede nieuwsvoorziening die betrouwbaar en onafhankelijk is. Wat precies de taken van de NOS zijn, staat omschreven in de Mediawet. Deze taken zijn:

- het verzorgen voor de landelijke publieke omroep van media-aanbod op het gebied van nieuws, sport en evenementen, dat zich bij uitstek voor een onbevooroordeelde aanpak leent. Hiertoe behoort in elk geval media-aanbod dat een hoge frequentie en vaste regelmaat van verspreiding vereist, een algemeen dienstverlenend karakter draagt of met een doelmatiger inzet van middelen beter gezamenlijk tot stand kan komen;
- het verzorgen van teletekst voor de landelijke publieke omroep;
- het toegankelijk maken van het media-aanbod via alle beschikbare media.

Aan de hand van deze taken heeft de NOS haar missie opgesteld:

'De NOS stelt zich, als integraal onderdeel van de publieke omroep, tot doel de primaire informatiebron te zijn op het gebied van nieuws, sport en evenementen, zodat de Nederlandse burger beter in staat is te oordelen over ontwikkelingen in de wereld en zijn gedrag te bepalen. De NOS hanteert hierbij de hoogste journalistieke eisen van zorgvuldigheid, betrouwbaarheid, ongebondenheid, pluriformiteit en onbevooroordeeldheid. De NOS streeft er naar deze informatie toegankelijk te maken via alle beschikbare media en voor alle maatschappelijke geledingen.'

Verzelfstandiging

Sinds 1 januari 2010 is de NOS een volledig zelfstandige omroeporganisatie. In 2009 werd een overgangsstichting opgericht, waarin werd vooruitgelopen op de nieuwe bestuurlijke structuur. De NOS heeft sindsdien een eigen bestuur en een Raad van Toezicht en vormt niet langer één juridische organisatie met het coördinatie- en samenwerkingsorgaan de Nederlandse Publieke Omroep (NPO).

De verzelfstandiging van de NOS ten opzichte van de NPO werd in 2007 door de minister van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap aangekondigd. Met deze splitsing wil het kabinet bereiken dat de NOS onder gelijkwaardige condities als de andere omroepen deelneemt aan de publieke programmering.

Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht bestaat voorlopig uit de leden van de Raad van Bestuur van de NPO. Echter, in het kader van 'good governance' heeft de Tweede Kamer aangegeven dat een een-op-een relatie tussen de Raad van Bestuur en de Raad van Toezicht van de NOS niet moet worden voortgezet. Daarom krijgt de NOS vanaf 16 juli 2011 een nieuwe Raad van Toezicht.

Vertrek Gerard Dielessen

In februari kondigde Gerard Dielessen, sinds 2003 Algemeen Directeur van de NOS, aan de NOS te gaan verlaten om aan de slag te gaan als Algemeen Directeur van sportkoepel NOC*NSF. Op 28 april nam hij tijdens een minisymposium over de combinatie van (nieuwe) media en inhoud afscheid van de NOS.

Jan de Jong nieuwe Algemeen Directeur NOS

De Raad van Toezicht van de NOS, verantwoordelijk voor de benoeming van de Directie, heeft voor de vervulling van de vacature van Algemeen Directeur een selectiecommissie samengesteld. Hierin namen plaats de voorzitter van de Raad van Toezicht, de Zakelijk Directeur, afgevaardigden van de hoofdredacties en een afgevaardigde van de OR.

In april maakte de Raad van Toezicht bekend binnen de eigen organisatie een goede opvolger voor Dielessen te hebben gevonden. Per 1 mei is Jan de Jong benoemd als Algemeen Directeur van de NOS. De Jong begon in 1993 bij de NOS als stagiair en maakt sinds 2005 deel uit van de Directie als Mediadirecteur.

Van drie naar twee

Met ingang van 1 mei 2010 bestond de NOS Directie in de praktijk uit twee in plaats van drie leden. Met ingang van 17 september 2010 is hiertoe ook formeel besloten. Om tot dit besluit te komen heeft de Directie uitgebreid gesproken met hoofdredacties, managers van de stafafdelingen en de ondernemingsraad. Een evaluatie van de vorige situatie - waarin de Directie bestond uit een Algemeen Directeur, een Zakelijk Directeur en een Mediadirecteur - heeft uitgewezen dat een tweehoofdige directie beter past bij de huidige organisatie.

Verbeteren en vernieuwen

Met het vertrek van Gerard Dielessen is de term 'NOS Next Level' losgelaten. Maar de strategische prioriteiten waar de NOS zich op richt om te kunnen blijven verbeteren en vernieuwen zijn zeker niet losgelaten. Deze zijn inmiddels structureel onderdeel van de gang van zaken bij de NOS. Het gaat om de volgende vier elementen:

- Journalistieke verdieping; dit moet onder meer tot uiting komen in de verbetering van de crossmedialiteit van onze berichtgeving, waarbij de verschillende platforms op verschillende en eigentijdse wijze worden benut.
- Sport als publieke opdracht; de verdere verbetering van sportverslaggeving vanuit een publieke opdracht, waarbij de NOS actief mee wil werken aan het binnenhalen van grote sportevenementen in Nederland en aan het ontwikkelen van een nog beter topsportklimaat.
- Positionering; het voor de lange termijn in de samenleving waarborgen van de programmatische waarden van de NOS, bijvoorbeeld de onafhankelijke nieuwsvoorziening.
- Investeren in de kwaliteit van de medewerkers op het gebied van 'eigentijds leidinggeven' en 'ontwikkeling en opleiding'; als essentiële voorwaarde om de doelstellingen van de NOS te kunnen blijven realiseren.

Bezuinigingen

Na de presentatie van het regeer- en gedoogakkoord van het kabinet Rutte in september 2010 werd duidelijk hoeveel komende jaren wordt bezuinigd op de mediabegroting; vanaf 2013 zal € 50 mln per jaar worden bezuinigd, oplopend tot € 200 mln in 2015. Dit is een enorme klap die de publieke omroep in zijn geheel hard zal raken. Bij het ter perse gaan van dit jaarverslag was nog niet bekend hoe hard de klap bij de NOS zal aankomen.

De NOS denkt uitvoerig mee over hoe deze bezuinigingsoperatie het beste opgevangen kan worden en wil zich actief inzetten om het publieke bestel te verbeteren en publieker te maken. Echter, daarbij zijn we wel overtuigd van het feit dat de proportionele verdeling van de bezuinigingen van tafel moet in het belang van iedereen. Zo'n verdeling zou namelijk betekenen dat bij de NOS de programma's onevenredig worden geraakt. Het publiek zou zo min mogelijk moeten merken van de bezuinigingen. In de kernfunctie van de publieke omroep, de nieuwsvoorziening, moet dan ook niet worden gesneden.

Convenant

Tijdens een bijeenkomst van alle publieke omroepdirecteuren in november is geprobeerd een oplossing te vinden voor de bezuinigingsslag. Ondanks de verschillende belangen heeft men een convenant bereikt. In een notendop ziet dat er als volgt uit:

Behoud van taken en bevoegdheden

Er wordt gekozen voor een extern pluriform omroepbestel waarbij iedere omroep zijn eigen taken en bevoegdheden behoudt. Dit betekent dat de rol van de NOS ook ongeveer blijft zoals die nu is. We blijven ons bezighouden met verslaggeving op het gebied van nieuws, sport en (inter)nationale evenementen.

Vereenvoudiging van het bestel

Het omroepbestel wordt sterk vereenvoudigd. Er wordt gekeken naar wat de omroepen samen kunnen doen in het kader van efficiency. De publieke omroep streeft met elkaar naar een vermindering tot maximaal acht omroepbedrijven. Ook is gesproken over de mogelijkheid van één grote taakgebonden omroep in de toekomst. De NOS zou dan samen kunnen gaan met de NTR.

Kwaliteit waarborgen

Er wordt zo lang mogelijk geprobeerd de programma's te ontzien en bij deze grote bezuinigingen wordt ervoor gekozen om de kwaliteit ervan niet met de kaasschaaf aan te tasten. De wens bestaat de kwaliteit zelfs te verbeteren en zich nog meer te richten op het maken van onderscheidende programma's. Dit betekent wel dat de publieke omroep scherpe keuzes moet maken.

Publiek draagvlak

Tot slot moet het maatschappelijk draagvlak van de publieke omroep worden verstevigd.

Financiële paragraaf

Exploitatiesaldo

De NOS heeft over 2010 een positief exploitatiesaldo van € 1,6 mln gerealiseerd. Het exploitatiesaldo is als volgt opgebouwd:

Resultaat uit reguliere bedrijfsvoering	€ 9,7 mln
Resultaat uit Superevenementen	-€ 8,1 mln
	€ 1,6 mln

Resultaat uit reguliere bedrijfsvoering

De NOS heeft in 2008 de rechten verworven van de samenvattingen van de Eredivisie voetbal voor de periode medio 2008 tot medio 2013. Door de samenloop met contracten voor Europees voetbal was bij de aanschaf duidelijk dat een exploitatietekort zou ontstaan in de boekjaren 2008 en 2009. Tegelijkertijd is een herstelplan gemaakt om het hierdoor ontstane tekort met ingang van 2010 in 4 jaar in te lopen door prioriteiten te stellen binnen de sportrechtenbegroting. In 2010 is in dat kader € 3,9 mln minder uitgegeven aan sportrechten. Daarnaast is een eenmalige budgettoekenning van € 1,2 mln niet uitgegeven en zijn er € 1,2 mln meer opbrengsten gerealiseerd. Op de uitgaven is € 3,4 mln bespaard door lagere rentelasten, lagere personeelskosten, door latere in gebruikname van de verbouwingen in het NOS-gebouw evenals uitstel van vernieuwing van de digitale werkomgeving en door lagere opleidingskosten en energielasten. Aldus is het uiteindelijke resultaat uit reguliere bedrijfsvoering door deze voornamelijk incidentele effecten uitgekomen op € 9,7 mln positief.

Resultaat uit Superevenementen

Een gedeelte van de toegekende omroepmiddelen wordt aangewend voor Superevenementen. Dit betreft de grote evenementen EK- en WK Voetbal, Olympische Spelen en verkiezingen. Dit budget wordt jaarlijks toegekend en via de resultaatbestemming toegevoegd aan de Bestemmingsreserve Superevenementen. Volgens plan is in 2010 € 5,5 mln vanuit het toegekend budget 2010 bestemd voor Superevenementen en is € 18,5 mln aan incidenteel budget toegekend gekregen van de NPO vanwege uitzending van Superevenementen. De kosten Superevenementen 2010 bedragen € 32,1 miljoen. Het saldo van het budget en de kosten Superevenementen 2010 € 8,1 mln is in 2010 via de resultaatbestemming ten laste van de Bestemmingsreserve Superevenementen verantwoord.

Financiering en vooruitblik

De investeringen zijn in 2010 gefinancierd uit de afschrijvingen van vaste activa. De daling van de voorraden (voornamelijk vooruitbetaalde rechten), evenals de stijging van het Eigen Vermogen heeft geleid tot een lagere rekening-courantschuld bij de bank. De hoogte van de voorraad heeft een cyclisch karakter. In 2011 zal deze weer toenemen.

Het Eigen Vermogen bedraagt per 31 december 2010 € 18,9 mln en is als volgt samengesteld:

Algemene reserve	€ 11,0 mln
Bestemmingsreserve Superevenementen	€ 3,9 mln
Reserve voor Media-aanbod	€ 4,0 mln
	€ 18,9 mln

Financiële paragraaf

In 2011 zal naar verwachting € 5,2 mln worden bestemd voor de Superevenementen en wordt conform het eerder genoemde herstelplan € 3,0 mln toegevoegd aan de Reserve voor Media-aanbod. Daarnaast zal door een geleidelijke vervanging van de digitale werkomgeving sprake zijn van incidentele lagere afschrijvingen van € 1,4 mln dan structureel gefinancierd. Het totale Eigen Vermogen komt dan naar verwachting uit op ca. € 28,5 mln. De Bestemmingsreserve Superevenementen maakt hier voor ca. € 9,1 mln onderdeel van uit en zal in 2012 nagenoeg geheel benodigd zijn voor de in dat jaar uit te zenden Superevenementen.

Door de baten uit incidentele effecten met ingang van 2008 steeds aan te wenden voor herstel van het Eigen Vermogen zal naar verwachting eind 2011, enkele jaren eerder dan in het eerder genoemde herstelplan was voorzien, een gezonde Eigen Vermogenspositie zijn bereikt.

Inleiding

Deze paragraaf bevat een beschrijving van de voornaamste risico's die door de NOS zijn geïdentificeerd. Voor zover de NOS belangrijke risico's loopt op het gebied van voorwaardelijke en onzekere rechten en verplichtingen zijn deze, alsmede de gegeven zekerheden en aangegane verbintenissen (zoals hypotheek en borgstellingen), in het Jaarverslag toegelicht. Wanneer het duidelijk is dat deze risico's en/of verplichtingen daadwerkelijk worden geëffectueerd, is daarvoor in de jaarrekening een voorziening opgenomen. In deze paragraaf worden de belangrijkste risico's toegelicht die wel aanwezig zijn maar niet kwantificeerbaar.

Strategische risico's

Reputatie NOS

De NOS is een met publieke middelen gefinancierde onafhankelijke nieuwsorganisatie die hecht aan een transparante werkwijze. Om die reden heeft de NOS een Commissie van Deskundigen ingesteld, als vervanging van de functie van de Ombudsman, met als doel om de kwaliteit van de berichtgeving door de NOS te verbeteren, verhoging van de toegankelijkheid van de NOS-organisatie voor haar publiek en verhoging van het bewustzijn van de programmamaker van wat bij het publiek leeft. Daarnaast adviseert de Commissie de Directie bij klachten en besluit de Directie of het advies van de Commissie wordt overgenomen.

Continuïteit

De huidige concessieperiode is in september 2010 ingegaan en loopt per september 2015 af. De NOS is ook wettelijk verankerd in de nieuwe Mediawet die op 1 januari 2010 is ingegaan. De NOS neemt deel aan de Geld op Schema systematiek. Voor grote wijzigingen in de programmering worden tijdig afspraken gemaakt zodat de consequenties, ook financiële, opgevangen kunnen worden in de organisatie. Daarnaast worden van overheidswege bezuinigingen doorgevoerd waarvan nog onduidelijk is wat de consequentie voor de NOS zal zijn.

Grotere rechtencontracten worden alleen aangegaan na mandaatstelling door de Raad van Bestuur van de Nederlandse Publieke Omroep (NPO). De NPO heeft een garantie afgegeven voor de financiering van grotere rechtencontracten.

Operationele risico's

Het uitzendproces dient te allen tijde gewaarborgd te zijn. De risico's betreffende uitzending en distributie van de radio- en televisieprogramma's en internetuitingen liggen voornamelijk op het gebied van de ICT en Broadcasttechnologie. Voor de uitzending van de programma's is de werking van de geautomatiseerde systemen van essentieel belang en voor de distributie (NPO) hiervan is de afhankelijkheid van een goede doorgifte via vooral de (digitale) kabel, de satelliet en de digitale ether groot.

Voor het garanderen van het continu beschikbaar zijn van de uitzendsystemen van NL1,2,3 en R1 t/m 6 voor uitzending is door NPO ten behoeve van het uitzendproces (eindregies) een mantelovereenkomst gesloten met TECHNICOLOR voor de publieke omroep. In dit kader zijn verder van belang: goed beheer en onderhoud van de systemen en het adequaat regelen van continue stroomvoorzieningen en koeling van betreffende installaties in het NOS-gebouw.

Door de digitalisering lopen we meer risico dan voorheen. De risico's zijn in grote lijnen bekend en dit maakt dat ze redelijk tot goed beheersbaar zijn. Samen met de fysieke beveiliging zijn deze risico's verder onderzocht. Uit dit onderzoek blijkt dat voor wat betreft de continuïteit van het productieproces significante verbeteringen te halen zijn. De operationele organisatie zal in 2011 aangeven tot welk aanvullend niveau backup- en uitwijkfaciliteiten gewenst zijn. Op basis van de gestelde prioriteiten zullen deze backup- en uitwijkfaciliteiten moeten worden gerealiseerd binnen de bestaande budgetten. Een deel van deze maatregelen wordt tevens meegenomen bij de upgrade en vervanging van onze digitale omgeving.

Risicoparagraaf

Beveiliging

In 2010 zijn extra stappen gezet ten aanzien van de beveiliging van de uitzendomgeving en externe toegang tot het gebouw. De aanbevelingen voor fysieke beveiliging zijn grotendeels in 2009 en 2010 uitgevoerd. De aandacht voor de beveiliging van het Media Park, waar de gebouwen van de NOS zijn gevestigd, is toegespitst op het waarborgen van de inzet van de mediaorganisaties en in het bijzonder de infrastructurele voorzieningen in "buitengewone omstandigheden", zoals die in de Mediawet worden genoemd. Hieronder valt de beveiliging van het uitzendproces en de beveiliging en de veiligheid van de medewerkers en onze gasten.

Het Media Park is ook één van de locaties in Nederland die een verhoogde veiligheidsstatus heeft. Er worden op het moment diverse beveiligingsmaatregelen toegepast. Om dit te optimaliseren is een onderzoek uitgevoerd naar al getroffen c.q. nog te nemen aanvullende maatregelen om tot een samenhangend beveiligingsbeleid te komen, zodat een pakket aan maatregelen kan worden opgesteld om eventuele risico's nog verder te beperken. Deze maatregelen zijn begin 2010 volledig afgerond en operationeel.

Aansprakelijkheid en claims

Gelet op de complexe omgeving waarin de NOS zich beweegt, is het onontkoombaar dat geschillen zich voordoen. De inschatting is dat de nog lopende bezwaarschriften of beroepszaken van derden, niet zijnde publieke omroepen, geen grote financiële impact hebben.

Bedrijfsvoering verklaring

Op alle landelijke publieke omroepinstellingen is een omroepbrede gedragscode van kracht te weten de 'Richtlijnen en Regelingen Goed Bestuur en Integriteit' en de NOS conformeert zich ook aan deze Richtlijnen. Een onderdeel van de 'Richtlijnen en Regelingen Goed Bestuur en Integriteit' is dat ieder jaar een bedrijfsvoeringverklaring wordt afgegeven.

Onder bedrijfsvoering wordt verstaan:

- Administratieve Organisatie en Interne Controle
- Naleving richtlijnen en wet- en regelgeving
- Controle op het realiseren van kwalitatieve en kwantitatieve doelstellingen
- Scheiding hoofd- en neventaken
- Personeelsbeleid
- Beleggingsbeleid

Op basis van de huidige inzichten en onderkende risico's heeft de Directie een bedrijfsvoeringverklaring opgesteld en ondertekend. De Directie verklaart hierin dat hen niet is gebleken dat de bedrijfsvoering van de NOS in ernstige mate tekort is geschoten.

Algemeen

De NOS is een zelfstandig bestuursorgaan. De taken van de NOS zijn vastgelegd in de Mediawet. Als publieke omroep heeft de NOS vanuit de overheid de taak gekregen alle inwoners van Nederland onafhankelijk en betrouwbaar nieuws aan te bieden en verslag te doen van grote (sport-) evenementen.

De organen van de NOS zijn een Raad van Toezicht en een Directie. De Raad van Bestuur NPO vormt de Raad van Toezicht. De Raad van Toezicht houdt toezicht op het beleid van de Directie en op de algemene gang van zaken binnen de NOS en de pluriformiteit van het media-aanbod van de NOS en staat de Directie met advies terzijde. De Directie bestuurt de NOS en is belast met de dagelijkse leiding en het financiële beheer van de NOS.

Richtlijnen en Regelingen Goed bestuur en Integriteit

De publieke omroep heeft sinds 1 januari 2006 een gedragscode voor goed bestuur en integriteit, bekend onder de naam 'Richtlijnen en Regelingen Goed bestuur en Integriteit'. Deze Richtlijnen zijn van toepassing op alle medewerkers die krachtens arbeidsovereenkomst werkzaam zijn bij de instellingen die zendtijd hebben verkregen voor landelijke omroep, evenals voor de bestuurders en toezichthouders van deze instellingen. De gedragscode is opgesteld vanwege het feit dat de publieke omroep een maatschappelijke organisatie is die uit algemene middelen wordt gefinancierd, waarbij transparantie, integriteit, onafhankelijkheid, betrouwbaarheid en het afleggen van verantwoording noodzakelijk zijn.

Een onafhankelijk toezichtorgaan, de Commissie Integriteit Publieke Omroep (CIPO), ziet toe op de handhaving en naleving van de Richtlijnen en Regelingen Goed bestuur en Integriteit bij de publieke omroep maar heeft geen toezichthoudende taken in bestuursrechtelijke zin. CIPO faciliteert naleving van deze gedragscode met adviezen en onderzoeken, op verzoek of op eigen initiatief. Jaarlijks legt CIPO verantwoording af via een afzonderlijk jaarverslag.

De Richtlijnen en Regelingen Goed bestuur en Integriteit bestaat uit zes Richtlijnen en twee Regelingen te weten:

Richtlijn 1: Goed Bestuur en Toezicht

Richtlijn 2: Integriteit

Richtlijn 3: Verslaglegging

Richtlijn 4: Co-financiering (ideële sponsoring)

Richtlijn 5: Telefoondiensten

Richtlijn 6: E-mailmarketing

Regeling A: Klokkenuider

Regeling B: Commissie ter bevordering Goed Bestuur en Integriteit

Verantwoording

Richtlijn 1 bevat alleen aanbevelingen gezien de uiteenlopende interne structuren van de organisaties en hun autonomie daarin. Voor de Richtlijnen 2 t/m 6 geldt, gelijk voor de Code Tabaksblad, de toepassing van de 'pas toe of leg uit'-regel. De verantwoording van de Richtlijnen en Regelingen Goed bestuur en Integriteit moet op een adequate en toegankelijke wijze plaatsvinden. De verantwoording door de NOS vindt plaats in dit Jaarverslag en op onze internetsite www.NOS.nl.

In 2010 wijkt de NOS alleen af van artikel 4.2 van Richtlijn 2 Integriteit betreffende het aannemen en geven van geschenken. Artikel 4.2 stelt dat een gegeven geschenk niet meer dan € 50 bedraagt en dat alle geschenken aan derden in een openbaar register moeten worden opgenomen. De NOS heeft ervoor gekozen dat alleen de geschenken aan derden van meer dan € 50 worden opgenomen in het openbare register. Op deze manier waarborgt de NOS dat een goed inzicht wordt verkregen in gegeven geschenken die afwijken van het gebruikelijke.

Governance

In 2008 heeft CIPO een aantal aanbevelingen gedaan aan de Raad van Bestuur van de publieke omroep om de geschenkenregeling aan te passen. Onder meer wordt aanbevolen om de registratie van geschenken te beperken tot ongebruikelijke geschenken, waaronder geschenken met een waarde van meer dan € 50 wordt verstaan. De Raad van Bestuur heeft besloten deze aanbeveling over te nemen waardoor Richtlijn 2 Integriteit zal worden aangepast. Deze aanpassing zal in 2011 van kracht worden.

Compliance

De NOS heeft een Compliance Officer aangesteld die een toetsing uitvoert op het correct naleven van de voorschriften uit de Richtlijnen en Regelingen Goed bestuur en Integriteit. In 2010 is door de NOS gewerkt aan de vergroting van de bewustwording van de gedragscode in de organisatie. De Compliance Officer is het centrale loket voor alle integriteitsvraagstukken binnen de NOS.

Hilversum, 28 april 2011

Jan de Jong (Algemeen Directeur)

Geert Hofman (Zakelijk Directeur)

Balans NOS per 31 december 2010*Na bestemming exploitatiesaldo (bedragen x 1.000 euro)*

Activa	31 december 2010	31 december 2009*
Vaste Activa		
Materiële vaste activa		
Bedrijfsgebouwen & terreinen	42.885	43.224
Inventaris en inrichting	487	698
Andere vaste bedrijfsmiddelen	4.879	6.261
Materiële vaste activa in uitvoering	5.357	3.670
Niet aan bedrijfsuitoefening dienstbaar	2.520	2.631
	56.128	56.484
Vlottende activa		
Voorraden		
Onderhanden werk	16.945	36.677
	16.945	36.677
Vorderingen		
Handelsdebiteuren	2.787	2.666
Overige vorderingen	15.968	15.072
	18.755	17.738
Liquide middelen	257	620
	257	620
	92.085	111.519

* aangepast in verband met stelselwijziging en vermogensaanpassing

• Passiva	31 december 2010	31 december 2009*
Eigen vermogen		
Algemene Reserve	10.962	10.962
Bestemmingsreserve Superevenementen	3.895	12.081
Reserve voor Media-aanbod	4.017	-5.723
	18.874	17.320
Voorzieningen		
Voorzieningen voor pensioenen	1.177	1.342
Overige voorzieningen	2.284	1.578
	3.461	2.920
Langlopende schulden		
Schulden aan kredietinstellingen	22.327	23.721
	22.327	23.721
Kortlopende schulden		
Schulden aan leveranciers	20.316	24.685
Belastingen en premies sociale verzekeringen	2.249	2.284
Schulden aan kredietinstellingen	20.286	35.874
Overige schulden	4.572	4.715
	47.423	67.558
	92.085	111.519

* aangepast in verband met stelselwijziging en vermogensaanpassing

	2010	2009
Baten		
Media-aanbod	173.001	150.472
Opbrengst overige nevenactiviteiten	2.942	3.161
Som der bedrijfsopbrengsten	175.943	153.633
Lasten		
Lonen en salarissen	37.326	36.243
Sociale lasten	9.740	9.012
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	5.098	5.042
Directe productiekosten	111.320	91.687
Overige bedrijfslasten	8.611	10.378
Som der bedrijfslasten	172.095	152.363
Rentebaten en inkomsten uit beleggingen	-	13
Rentelasten en soortgelijke kosten	-2.294	-1.650
Exploitatiesaldo	1.554	-366

	2010	2009
I Kasstroom uit operationele activiteiten		
Exploitatieresultaat	1.554	-366
Aanpassen voor:		
-Afschrijvingen vaste activa	5.098	5.043
-Mutatie voorzieningen	541	-349
Bruto kasstroom uit operationele activiteiten	7.193	4.327
Mutatie voorraden	19.732	-8.246
Mutatie vorderingen	-1.017	4.706
Mutatie kortlopende schulden	-20.135	4.838
Netto kasstroom uit operationele activiteiten	5.773	5.624
II Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Investerings in materiële vaste activa	-4.742	-4.362
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-4.742	-4.362
III Kasstroom uit financieringsactiviteiten		
Aflossing langlopende schulden	-1.394	-1.395
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	-1.394	-1.395
Mutatie liquide middelen	-363	-133
Liquide middelen einde boekjaar	257	620
Liquide middelen begin boekjaar	620	753
Mutatie liquide middelen	-363	-133

Algemeen

De stichting is op 1 januari 2009 opgericht met de naam stichting Nederlandse Omroep Stichting en statutair gevestigd te Hilversum aan de Sumatralaan 45. In het verlengde van de wijziging van de Mediawet draagt de stichting per 29 april 2010 de naam Nederlandse Omroep Stichting, bij afkorting aangeduid als NOS. Bij het opstellen van de jaarrekening zijn de waarderingsgrondslagen en de grondslagen voor de resultaatbepaling gebruikt welke zijn voorgeschreven in het Handboek Financiële Verantwoording landelijke publieke media-instellingen, Wereldomroep en Ster 2009. Alle bedragen in de jaarrekening luiden in duizenden euro tenzij anders vermeld.

Activiteiten

De NOS verzorgt media-aanbod voor de landelijke publieke mediadienst op het gebied van nieuws, sport en evenementen dat zich bij uitstek leent voor gezamenlijke verzorging. Daarnaast verzorgt de NOS teletekst voor de landelijke publieke mediadienst.

Stelselwijziging met betrekking tot reserves

Het Handboek Financiële Verantwoording landelijke publieke media-instellingen, Wereldomroep en Ster 2009 kent geen voorgeschreven Bestemmingsreserve Superevenementen. Volgens dit Handboek zijn echter de regels van het jaarrekeningenrecht zoals opgenomen in BW2 Titel 9 en de richtlijnen van de Raad voor de Jaarverslaggeving (RJ) van toepassing. De NOS heeft in 2010 besloten om in overeenstemming met RJ 640 artikel 309 een bestemmingsreserve te vormen voor toegekende budgetten voor Superevenementen. Deze stelselwijziging heeft geen effect op het exploitatiesaldo in 2010 of voorgaande jaren. Binnen het Eigen Vermogen vindt per 31 december 2009 uitsluitend een reclassificatie plaats van Reserve voor Media-aanbod naar Bestemmingsreserve Superevenementen ten bedrage van € 12,1 mln.

De mutaties in het Eigen Vermogen komen tot stand omdat de NOS Superevenementen kent met een cyclisch karakter waar verwerving van uitzendrechten een belangrijke kostenpost is. Budgetten voor Superevenementen worden voor een gedeelte jaarlijks vooraf toegekend om verwerving van de uitzendrechten te kunnen financieren. De budgetten worden in het jaar van toekenning als baten verantwoord en komen daardoor via resultaatbestemming in het Eigen Vermogen terecht. Het jaar van uitzenden is het moment waarop de uitzendrechten van de programmavoorraad worden afgeboekt en ten laste van het exploitatiesaldo worden verantwoord. In het jaar van uitzenden ontstaat hierdoor een exploitatietekort op de Superevenementen dat via resultaatbestemming ten laste van het Eigen Vermogen wordt gebracht.

Vermogensaanpassing

Bij de juridische splitsing van de Nederlandse Omroep Stichting in uiteindelijk de NOS en NPO (Nederlandse Publieke Omroep) per 1 januari 2009 is geen vermogen overgeheveld omdat hierover met partijen nog gesprekken werden gevoerd. Deze toezegging kon niet gestand worden gedaan. De Raad van Toezicht van de NPO heeft op 23 november 2010 goedgekeurd om de Algemene Reserve van de NOS met terugwerkende kracht te versterken met € 10,0 mln. Deze overheveling heeft een vermogensaanpassing in de openingsbalans per 1 januari 2009 tot gevolg. De overige vorderingen zijn hierdoor met € 10 mln toegenomen en de Algemene Reserve, verantwoord onder Eigen Vermogen, is met € 10 mln toegenomen ten opzichte van de oorspronkelijke openingsbalans per 1 januari 2009. Deze vermogensaanpassing heeft geen effect op het exploitatiesaldo 2009 en 2010.

Pensioenfonds

De NOS valt onder de CAO voor het omroep personeel en hierdoor is de pensioenregeling zoals vastgelegd in de statuten en reglementen van Stichting Bedrijfstakpensioenfonds voor de Media PNO van toepassing voor de NOS. Deze pensioenregeling is een toegezegde bijdrageregeling. De NOS heeft in het geval van een tekort bij Stichting Bedrijfstakpensioenfonds geen verplichtingen tot het voldoen van aanvullende bijdragen anders dan hogere toekomstige premies.

Rechtmatigheid

Alle financiële transacties voortvloeiend uit de bedrijfsactiviteiten en de daarbij behorende financiële beheersmiddelen worden getoetst op basis van richtlijnen zoals opgenomen in de Mediawet, het Handboek Financiële Verantwoording landelijke publieke media-instellingen, Wereldomroep en Ster 2009 en andere relevante wet- en regelgeving.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op basis van de verkrijgingprijs, dan wel de lagere opbrengstwaarde verminderd met de afschrijvingen.

Afschrijving van het NOS-gebouw en gebouw Heideheuvel vindt, conform het Handboek Financiële Verantwoording landelijke publieke media-instellingen, Wereldomroep en Ster 2009, annuïtair plaats in veertig jaar. De verbouwing van het gebouw Heideheuvel wordt in tien jaar lineair afgeschreven. Afschrijvingen inventaris, inrichting en facilitaire apparatuur vinden plaats in vijf jaar. De afschrijvingen van hardware en software vinden plaats in vier jaar.

Vorraden

De verwerving van de rechten worden verantwoord als niet uit de balans blijvende verplichtingen. Waardering van rechten en plichten onder de voorraden vindt plaats tegen de nominale waarde van uitsluitend de directe programmakosten op het moment dat daadwerkelijk facturering heeft plaats gevonden aan de NOS. Contracten in vreemde valuta worden omgerekend tegen de koers per balansdatum. Indien hiervoor contracten tegen het afdekken van valutarisico's zijn afgesloten, vindt waardering plaats tegen de daarin vastgestelde koers dan wel de koers per balansdatum. Indien besloten is dat een bepaald programma of een programma in bewerking niet meer voor uitzending in aanmerking komt, wordt dit direct van de voorraad afgeschreven.

De overige voorraden worden gewaardeerd tegen de laatst bekende inkoopwaarde dan wel lagere opbrengstwaarde. Hierin is begrepen de eventueel niet te verrekenen omzetbelasting.

Vorderingen

De vorderingen zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde onder aftrek van een noodzakelijk geachte voorziening voor oninbaarheid.

Liquide middelen

Hieronder zijn opgenomen de banktegoeden die vrij beschikbaar zijn of binnen een periode van 1 jaar vrijkomen. De buitenlandse valuta is gewaardeerd tegen de koers per balansdatum.

Schulden

Langlopende schulden betreffen opgenomen gelden uit hypothecaire kredieten. Kortlopende schulden bestaan uit schulden aan kredietinstellingen, leverancierskredieten en schulden uit belastingen, sociale verzekeringen en pensioenen, evenals de kortlopende aflossingsverplichtingen van hypothecaire kredieten. De kredietfaciliteiten zijn verstrekt in de vorm van rekening-courant kredieten. Tenzij anders vermeld, worden de overige activa en passiva gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Waarderings- grondslagen exploitatie

De kosten en opbrengsten worden toegerekend aan de periode waar deze betrekking op hebben. Uitzondering hierop vormen afrekeningen van organisaties waarvan geen onderbouwde schatting te maken is. Deze worden op basis van het kasstelsel verantwoord.

Waarderings- grondslagen kastroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld aan de hand van de indirecte methode.

Toelichting op de balans

Materiële vaste activa (bedragen x 1.000 euro)

	Boekwaarde 31.12.2009	In gebruik- name MVA	Investerings 2010	Afschrijvingen 2010	Boekwaarde 31.12.2010	Aanschaf- waarde
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	43.224	233	–	-572	42.885	46.845
Inventaris en inrichting	698	-35	–	-176	487	912
Andere vaste bedrijfsmiddelen	6.261	2.857	–	-4.239	4.879	33.495
Materiële vaste activa in uitvoering	3.670	-3.055	4.742	–	5.357	5.357
Niet aan bedrijfsuitoefening dienstbaar	2.631	–	–	-111	2.520	3.772
	56.484	–	4.742	-5.098	56.128	90.381

Tot Bedrijfsgebouwen & terreinen behoren het NOS-gebouw met de bijbehorende grond dat in 2002 is aangeschaft.

Inventaris en inrichting bestaan voornamelijk uit (vervanging)investeringen ten behoeve van inrichting van het NOS-gebouw.

Andere vaste bedrijfsmiddelen bestaan voornamelijk uit digitale productieomgeving (zoals studio en regie) en diverse kleinere automatiseringsprojecten. De ingebruikname betreft voornamelijk project met betrekking tot Beveiligingsmaatregelen Media Park en diverse kleinere automatiseringsprojecten.

Onder Materiële vaste activa in uitvoering is de verbouwing in het NOS-gebouw opgenomen waarop nog niet wordt afgeschreven evenals diverse kleinere automatiseringsprojecten.

Onder Niet aan bedrijfsuitoefening dienstbaar is het gebouw Heideheuvel verantwoord dat wordt verhuurd aan derden.

Vorraden

Het Onderhanden werk betreft gefactureerde productiekosten en rechten voor programma's die na het jaar 2010 worden uitgezonden. Eventuele ontvangen bijdragen van derden zijn hierop in mindering gebracht. De afname van Onderhanden werk wordt veroorzaakt doordat de per 31 december 2009 vooruitgefactureerde kosten betreffende WK Voetbal 2010 en Olympische Spelen 2010 ten laste van het resultaat zijn gebracht.

Vorderingen

In de post Handelsdebiteuren ad. € 2,8 mln (31-12-2009: € 2,7 mln) is een voorziening voor oninbaarheid ad. € 0,1 mln in mindering gebracht (voorziening per 31 december 2009 bedroeg € 0,1 mln).

De Overige vorderingen ad. € 16,0 mln bestaan grotendeel uit vooruitbetaalde pensioenen van € 6,7 mln en een vordering op NPO van € 5,4 mln. Daarnaast bestaat het uit te verrekenen BTW (€ 2,7 mln), nog te factureren posten (€ 0,9 mln) en overige posten (€ 0,3 mln). De vordering op NPO bestaat voor € 5,0 mln uit het nog te ontvangen deel van de uitbreiding van de Algemene Reserve naar aanleiding van de juridische splitsing van de Nederlandse Omroep Stichting in uiteindelijk NOS en NPO (Nederlandse Publieke Omroep) per 1 januari 2009.

Toelichting op de balans

Liquide middelen

De Liquide middelen zijn als volgt samengesteld:

	31.12.2010	31.12.2009
Euro's	163	545
Vreemde valuta	94	75
	257	620

De liquide middelen bestaan uit rekeningcouranten met financiële instellingen en zijn direct opeisbaar.

Eigen Vermogen

Het Eigen Vermogen is als volgt samengesteld:

	Algemene Reserve	Reserve voor Media-aanbod	Bestemmings reserve Superevenementen	Totaal Eigen Vermogen
Stand 01.01.2009	962	6.724	-	7.686
Vermogensaanpassing	10.000	-	-	10.000
Stelselwijziging	-	-4.000	4.000	-
Gewijzigde stand 01.01.2009	10.962	2.724	4.000	17.686
Resultaat 2009	-	-8.447	8.081	-366
Gewijzigde stand 31.12.2009	10.962	-5.723	12.081	17.320
Resultaat 2010	-	9.740	-8.186	1.554
Stand 31.12.2010	10.962	4.017	3.895	18.874

Toelichting Algemene Reserve

Bij de juridische splitsing van de Nederlandse Omroep Stichting in uiteindelijk de NOS en NPO (Nederlandse Publieke Omroep) per 1 januari 2009 is geen vermogen overgeheveld omdat hierover met partijen nog gesprekken werden gevoerd. Deze toezegging kon niet gestand worden gedaan. De Raad van Toezicht van de NPO heeft daarom op 23 november 2010 goedgekeurd om de Algemene Reserve van de NOS met terugwerkende kracht te versterken met € 10,0 mln. Zie ook pagina 18 Vermogens-aanpassing. Het overige deel van de Algemene Reserve ad € 0,9 mln betreft met name het vermogen van de NOS voor de invoering van de Reserve voor Media-aanbod.

Toelichting Bestemmingsreserve Superevenementen

Deze bestemmingsreserve wordt gevormd om de lasten van de Superevenementen over vier jaar te spreiden. Binnen het Eigen Vermogen heeft per 31 december 2009 een reclassificatie plaatsgevonden van Reserve voor Media-aanbod naar Bestemmingsreserve Superevenementen ten bedrage van € 12,1 mln. Zie ook pagina 18 Stelselwijziging met betrekking tot reserves.

Toelichting Reserve voor Media-aanbod

Per 31 december van ieder jaar wordt de Reserve voor Media-aanbod getoetst aan het maximale norm-niveau dat is vastgesteld door de Raad van Bestuur van de NPO. De norm bedraagt 5% van het door de Raad van Bestuur aan de instelling ter beschikking gestelde jaarbudget voor Radio, Televisie, Internet en Themakanalen, exclusief het incidentele toegekende budget voor Superevenementen. Bij overschrijding van de norm dient het meerdere te worden overgedragen aan NPO.

Voor 2010 bedraagt de norm voor de NOS € 7,1 mln. De Reserve voor Media-aanbod blijft per 31 december 2010 onder deze norm, waardoor per 31 december 2010 geen overdracht aan NPO heeft plaatsgevonden.

Toelichting op de balans

Voorzieningen

De Voorzieningen voor pensioenen ad. € 1,2 mln is gevormd voor verplichtingen uit hoofde van artikel 44 van het pensioenreglement en bestaat voornamelijk uit langlopende verplichtingen.

De kortlopende verplichtingen ad. € 0,4 mln zijn verantwoord onder de kortlopende schulden.

De voorziening is berekend met een rentevoet van 5%. De afname wordt veroorzaakt doordat de indicatieve koopsom van het jaar 2010 lager is ten opzichte van 2009.

Het verloop van de voorziening pensioenen is als volgt:

	31.12.2010	31.12.2009
• Beginstand	1.775	1.656
Onttrekking	-35	-203
Vrijval/Dotatie	-139	322
Eindstand	1.601	1.775
Verantwoord onder Kortlopende schulden	-424	-433
	1.177	1.342

De Overige voorzieningen ad. € 2,3 mln bestaan uit voorzieningen voor Afvloeiing, Jubilea, Grootonderhoud en Loopbaanadvies.

De voorziening voor Afvloeiing bedraagt € 0,4 mln. Het kortlopende deel ad. € 0,5 mln is verantwoord onder de kortlopende schulden.

De voorziening voor Jubilea ad. € 0,8 mln betreft de toekomstige verplichtingen bij 12,5- en 25-jarig dienstverband. Dit betreft hoofdzakelijk langlopende verplichtingen.

De voorziening voor Grootonderhoud ad. € 0,9 mln betreft toekomstige onderhoudswerkzaamheden aan de, in eigendom zijnde, materiële vaste activa.

De voorziening Loopbaanadvies ad. € 0,2 mln is gevormd op grond van de CAO voor het omroep personeel.

De toename van Overige voorzieningen wordt voornamelijk veroorzaakt door de toename van de voorziening Grootonderhoud.

Het verloop van de overige voorzieningen is als volgt:

	31.12.2009	Onttrekking	Dotatie	31.12.2010
• Afvloeiing	899	-465	410	844
Jubilea	720	-	109	829
Grootonderhoud	551	-387	700	864
Loopbaanadvies	134	-38	132	228
	2.304	-890	1.351	2.765
Verantwoord onder				
Kortlopende schulden	-726			-481
	1.578			2.284

Langlopende schulden

De post Langlopende schulden bestaat uit schulden aan kredietinstellingen betreffende hypothecaire kredieten voor € 22,3 mln ter financiering van de aankoop van het Videocentrum.

Het betreft een lineair hypothecair krediet met een oorspronkelijke looptijd van 20 jaar (laatste termijn op 15 januari 2023), afgegeven op de onroerende zaak Videocentrum aan de Sumatralaan 45 te Hilversum, en is volledig opgenomen. Vanaf 2008 is het rentepercentage vastgesteld op 4,78% voor de resterende looptijd. De aflossingsverplichting 2011 ad € 1,4 mln is onder kortlopende schulden opgenomen. De schuld langer dan 5 jaar bedraagt € 16,7 mln. Op de onroerende zaken is een pandrecht gevestigd.

Kortlopende schulden

De Schulden aan leveranciers ad. € 20,3 mln bestaan uit schulden en aangegane verplichtingen inzake de rechten en productiekosten ten behoeve van de programmering. De afname wordt vooral veroorzaakt doordat ultimo 2009 een factuur met betrekking tot rechten voor WK Voetbal 2010 was inbegrepen.

De Belastingen en premies sociale verzekeringen ad. € 2,2 mln betreft het saldo van belastingen en premies sociale verzekeringen.

De Schulden aan kredietinstellingen ad. € 20,3 mln betreffen het rekening-courantsaldo (€ 18,9 mln) waarvoor een variabele rente op basis van Euribor geldt en de aflossingsverplichting 2011 van het hypothecaire krediet (€ 1,4 mln). De afname wordt veroorzaakt door de afname van de benodigde financiering van de Superevenementen.

De Overige schulden ad. € 4,6 mln bestaan voornamelijk uit vakantie-uren (€ 3,2 mln), het kortlopende deel van de voorzieningen betreffende pensioenen (€ 0,4 mln), afvloeiing (€ 0,5 mln) en overige (€ 0,5 mln).

Niet uit de balans bijkende verplichtingen

Meerjarige financiële verplichtingen (bedragen x 1.000 euro)

In onderstaand overzicht wordt naar categorie de opbouw weergegeven van de langlopende rechten-, facilitaire-, huur- en leasecontracten die niet in de balans zijn opgenomen.

	< 1 jaar	1 - 4 jaar	> 4 jaar	Totaal 2010	Totaal 2009
Rechten contracten	38.122	75.054	–	133.176	147.800
Facilitaire contracten	6.546	5.988	–	12.534	9.598
Leasecontracten	698	747	8	1.453	1.239
Huurcontracten	381	237	62	680	623
Totaal	45.747	82.026	70	127.843	159.260

De NPO heeft een garantie afgegeven voor de financiering van grotere rechtencontracten.

Algemeen

In deze toelichting zijn de werkelijke bedragen van 2010 gerelateerd aan de werkelijke bedragen van 2009.

BATEN

Media-aanbod

De baten van de omroepactiviteiten bestaan uit vergoeding RvB NPO, overige wettelijke bijdragen en overige programmaopbrengsten. Deze zijn als volgt te specificeren:

TOTAAL

	2010	2009	mutatie
Vergoeding RvB NPO	165.672	143.301	22.371
Overige wettelijke bijdragen	1.099	3.474	-2.375
Overige programmaopbrengsten	6.230	3.697	2.533
	173.001	150.472	22.529

Vergoeding OCW/RvB NOS

De stijging van Vergoeding RvB NPO met € 22,4 mln wordt veroorzaakt doordat in 2010 incidenteel budget is toegekend voor WK Voetbal 2010 en een eenmalige extra budgettoekenning van € 1,2 mln heeft plaatsgevonden.

Overige wettelijke bijdragen

De Overige wettelijke bijdragen zijn gedaald met € 2,4 mln voornamelijk doordat in 2009 al incidenteel budget is toegekend voor het WK Voetbal 2010. In 2010 is dit al toegekende budget verrekend met het nog toe te kennen budget voor het WK Voetbal 2010.

Overige programmaopbrengsten

De stijging van de Overige programmaopbrengsten met € 2,5 mln wordt voornamelijk veroorzaakt doordat in 2010 de Olympische Spelen en het WK Voetbal hebben plaatsgevonden.

Opbrengst overige nevenactiviteiten

De Opbrengst overige nevenactiviteiten bestaan voornamelijk uit verkoop van uitzendrechten en formats (€ 1,1 mln) en verhuur van panden aan derden (€ 1,8 mln). In 2010 is de Opbrengst overige nevenactiviteiten gedaald met € 0,2 mln door voornamelijk minder verkoop van geluidsdragers.

LASTEN

Lonen en salarissen

In onderstaande tabel wordt een overzicht getoond van de Lonen en salarissen.

	2010	2009	mutatie
Lonen en salarissen	37.326	36.243	1.083

Het aantal personeelsleden in FTE bedraagt ultimo 2010 618 FTE (ultimo 2009: 614 FTE).

Sociale lasten

In onderstaande tabel wordt een overzicht getoond van de opbouw van de Sociale lasten.

	2010	2009	mutatie
Pensioenlasten	4.681	4.747	-67
Werkgeversaandeel sociale verzekeringswetten	3.304	2.570	734
Bijdrage werkgever in ziektekostenverzekering	1.755	1.695	61
	9.740	9.012	728

De Sociale lasten zijn in 2010 met € 0,7 mln gestegen ten opzichte van 2009. Dit wordt enerzijds veroorzaakt doordat in 2009 een incidentele bate is ontvangen over 2008 in verband met een te hoge bijdrage aan het sectorfonds en anderzijds door hogere premies voor bedrijfsvereniging en sectorfonds in 2010.

Afschrijving vaste activa

De Afschrijvingen vaste activa zijn in 2010 op hetzelfde niveau gebleven als in 2009.

Directe productiekosten

De Directe productie kosten bestaan uit uitzendrechten, technische productiekosten, freelancers en overige programmakosten. De directe productiekosten zijn in 2010 met € 19,6 mln gestegen ten opzichte van 2009 wat hoofdzakelijk veroorzaakt wordt doordat in 2010 het WK Voetbal en de Olympische Spelen hebben plaatsgevonden. Dit komt het meest tot uiting in de uitzendrechten die € 14,0 mln hoger zijn dan in 2009. Het effect van het WK Voetbal en de Olympische Spelen is tevens terug te zien in een toename van de technische productiekosten, freelancers en overige programmakosten.

Overige bedrijfslasten

De Overige bedrijfslasten bestaan hoofdzakelijk uit huisvestingskosten, inhuur van tijdelijk personeel, advieskosten, studiekosten en overige kosten. De overige bedrijfslasten zijn in 2010 met € 1,8 mln gedaald ten opzichte van 2009 door lagere energiekosten, minder inhuur van tijdelijk personeel en minder uitbesteed werk.

Rentebaten en rentelasten

De Rentelasten zijn per saldo gestegen met € 0,6 mln door enerzijds de financieringslasten van de rechten van het WK Voetbal 2010 en anderzijds door een lagere rente in verband met een betere liquiditeitspositie.

Samenstelling en bezoldiging Directie

Van 1 januari 2010 tot 1 mei 2010 bestond de statutaire Directie van de NOS uit drie fulltime leden.

Vanaf 1 mei 2010 bestaat de statutaire Directie van de NOS uit twee fulltime leden. De Algemeen Directeur is voorzitter van de Directie. De Directie van de NOS was in 2010 als volgt samengesteld:

	Bezoldiging 2010*	Bezoldiging 2009*
De heer G. Dielessen (Algemeen Directeur)	99,9**	182,2
De heer J.A.C.M. de Jong (Algemeen Directeur)	170,0***	159,3
De heer G.P. Hofman (Zakelijk Directeur)	149,9	147,5

* De bezoldiging betreft het belastbaar loon

** Per 1 mei 2010 uit dienst

*** Per 1 mei 2010 Algemeen Directeur, van 1 januari tot 1 mei 2010 Mediadirecteur

Voor de Directieleden zijn in 2010 de volgende pensioenpremies (werkgevers- en werknemersdeel) betaald:

	2010	2009
De heer G. Dielessen (Algemeen Directeur)	22,6 *	40,3
De heer J.A.C.M. de Jong (Algemeen Directeur)	41,1 **	35,4
De heer G.P. Hofman (Zakelijk Directeur)	35,3	32,2

* Per 1 mei 2010 uit dienst

** Per 1 mei 2010 Algemeen Directeur, van 1 januari tot 1 mei 2010 Mediadirecteur

Samenstelling en bezoldiging Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht van de NOS was in 2010 als volgt samengesteld:

H.N. Hagoort	Voorzitter Raad van Bestuur NPO
C. Vis	Lid Raad van Bestuur NPO
R. Bierman	Lid Raad van Bestuur NPO

De Raad van Toezicht was onbezoldigd in 2010.

Openbaarmaking topinkomens

Op grond van de Wet Openbaarmaking uit Publieke middelen gefinancierde Topinkomens (WOPT) dient inzicht te worden gegeven in functies waarbij de verstrekte bezoldigingen/salarissen/honoraria/overige vergoedingen uitstijgen boven het gemiddelde belastbare jaarinkomen van een minister, dat voor 2010 is vastgesteld op € 193.000. Het belastbare jaarinkomen bestaat uit belastbaar loon vermeerderd met de bijdragen in de pensioenvoorziening (werkgevers- en werknemersdeel).

Het aantal functionarissen boven WOPT-niveau is in 2010 gedaald met 3 functionarissen ten opzichte van 2009. De volgende functionarissen hebben in 2010 een belastbaar jaarinkomen ontvangen dat boven het WOPT-niveau ligt:

• (bedragen x 1.000 euro)

	2010		2009	
	Bezoldiging/ salaris/honorarium	Pensioenbijdrage	Bezoldiging/ salaris/honorarium	Pensioenbijdrage
Directeur*	99,9	22,6	182,2	40,3
Directeur	170,0	41,1	159,3	35,4
Presentator	303,5	81,0	301,6	73,9
Presentator	171,5	43,9	182,0	40,0
Presentator	182,6	44,3	166,2	39,3

* per 1 mei 2010 uit dienst

De hoogte van de beloningen is bepaald op basis van marktwerking en voor zover van toepassing rekening houdend met Beloningskader Presentatoren in de Publieke Omroep (BPPO). Voor zover niet anders vermeld waren alle functionarissen geheel 2010 in dienst van de NOS.

Beloningskader Presentatoren in de Publieke Omroep (BPPO)

Op grond van artikel 2.3 lid 3b van de Mediawet 2008 is door de Raad van Bestuur van NPO het "Beloningskader Presentatoren in de Publieke Omroep" opgesteld voor nieuw aangegane contracten vanaf 14 juli 2009. In het boekjaar zijn geen nieuwe overeenkomsten aangegaan die onder de BPPO vallen.

Honoraria accountant

• (bedragen x 1.000 euro)

	2010	2009	mutatie
Onderzoek van de jaarrekening	64,2	73,2	-9,0
Adviesdiensten op fiscaal terrein	14,2	10,3	3,9
	78,4	83,5	-5,1

Hilversum, 28 april 2011

Jan de Jong (Algemeen Directeur)

Geert Hofman (Zakelijk Directeur)

Overige gegevens

Bestemming van het exploitatiesaldo

De resultaatbestemming is als volgt verwerkt in de balans per 31 december 2010 (zie pagina 22 onder Eigen Vermogen).

• Mutatie	Totaal
Mutatie Bestemmingereserve Superevenementen	-8.186
Mutatie Reserve voor Media-aanbod	9.740
Totaal	1.554

Accountantsverklaring

De accountantsverklaring is opgenomen op de volgende pagina's.

Controleverklaring bij de Jaarrekening

Afgegeven ten behoeve van het Commissariaat voor de Media

Aan: de Directie van Nederlandse Omroep Stichting ('NOS')

Verklaring betreffende de jaarrekening

Wij hebben de in dit verslag opgenomen jaarrekening 2010 van NOS, te Hilversum gecontroleerd. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2010, het kasstroomoverzicht 2010 en de exploitatierekening over 2010 met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

Verantwoordelijkheid van de Directie

De Directie van de instelling is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en resultaat getrouw dient weer te geven, alsmede voor het opstellen van het Directie- en jaarverslag, beide in overeenstemming met de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording landelijke publieke media-instellingen, Wereldomroep en Ster 2009. De Directie is tevens verantwoordelijk voor de financiële rechtmatigheid van de in de jaarrekening verantwoorde baten, lasten en balansmutaties. Dit houdt in dat deze bedragen in overeenstemming dienen te zijn met de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen. De Directie is tenslotte verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening en de naleving van de relevante wet- en regelgeving mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden en het Controleprotocol landelijke publieke media-instellingen, Wereldomroep en Ster van de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording landelijke publieke media-instellingen, Wereldomroep en Ster. Dit vereist dat wij voldoen aan voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten.

Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan alsmede voor de naleving van de betreffende wet- en regelgeving, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de instelling. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en de gebruikte financiële rechtmatigheidcriteria en van de redelijkheid van de door de Directie van de instelling gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

Oordeel

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van NOS per 31 december 2010 en van het resultaat over 2010 in overeenstemming met de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording landelijke publieke media-instellingen, Wereldomroep en Ster.

Voorts zijn wij van oordeel dat de in deze jaarrekening verantwoorde baten, lasten en balansmutaties over 2010, voldoen aan de eisen van financiële rechtmatigheid. Dit houdt in dat deze bedragen in overeenstemming zijn met de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen, zoals vermeld in het Controleprotocol landelijke publieke media-instellingen, Wereldomroep en Ster van de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording landelijke publieke media- instellingen, Wereldomroep en Ster.

Verklaring betreffende overige bij of krachtens de wet gestelde eisen

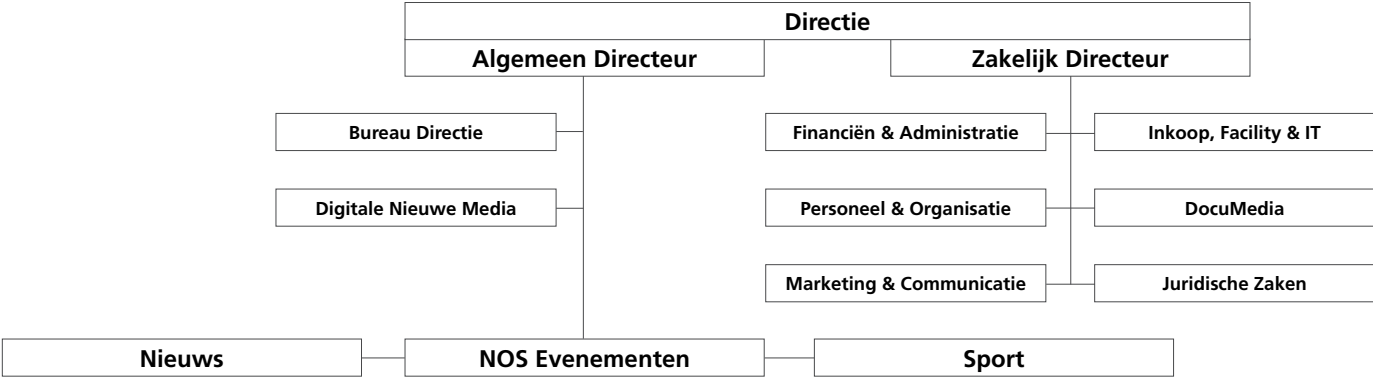
Ingevolge artikel 2:393 lid 5 onder e en f BW vermelden wij dat ons geen tekortkomingen zijn gebleken naar aanleiding van het onderzoek of het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, overeenkomstig Titel 9 Boek 2 BW is opgesteld, en of de in artikel 2:393 lid 1 onder b tot en met h BW vereiste gegevens zijn toegevoegd. Tevens vermelden wij dat het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening zoals vereist in artikel 2:391 lid 4 BW.

Amstelveen, 28 april 2011

KPMG ACCOUNTANTS N.V.

R.J. Groot RA

Organogram



Contactgegevens

Adres: NOS
Postbus 26600
1202 JT Hilversum

Bezoekadres: Media Park
Sumatralaan 45
1217 GP Hilversum

e-mail: Publieksreacties: reacties@nos.nl
Persberichten NOS Nieuws: nosbinnenland@nos.nl
Persberichten NOS Sport: sport.redactie@nos.nl

Telefoonnummer: 035 – 677 92 22

Colofon

Tekst en productie: NOS
Concept en vormgeving: AC+M, Maarsse

