

Financieel
Jaarverslag
2009

NOS

Inhoud

Directieverslag	3
Financiële paragraaf	6
Risicoparagraaf	7
Bedrijfsvoeringverklaring	9
Richtlijnen en regelingen goed bestuur en integriteit	10
Organogram NOS 2009	11
 Jaarrekening	 12
Balans	12
Exploitatierekening	13
Kasstroomoverzicht	14
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	15
Waarderingsgrondslagen balans	16
Waarderingsgrondslagen exploitatie	17
Waarderingsgrondslagen kasstroomoverzicht	17
Toelichting op de balans	18
Niet uit de balans blijvende verplichtingen	22
Toelichting exploitatierekening	23
 Overige gegevens	 27
Bestemming van het resultaat	27
Accountantsverklaring	27

Voor u ligt het eerste jaarverslag van de verzelfstandigde Stichting Nederlandse Omroep Stichting (NOS). Een zelfstandige omroeporganisatie omdat de NOS sinds 1 januari 2009 niet meer één juridische organisatie vormt met het coördinatie- en samenwerkingsorgaan de Nederlandse Publieke Omroep (NPO). In organisatorische en administratieve zin was voor de splitsing al wel sprake van twee separate bedrijfsonderdelen.

In oktober 2007 kondigde de minister van OC&W aan dat de Stichting NOS, waarvan zowel de NPO als de NOS Radio en Televisie deel uitmaakten, per 1 januari 2010 zou worden opgesplitst en dat het bedrijfsonderdeel NOS zou worden verzelfstandigd ten opzichte van de NPO. Met deze splitsing wilde het kabinet de NOS gelijktrekken aan de andere publieke omroepen in Hilversum; de NOS zou een met de overige omroepverenigingen vergelijkbare relatie tot de NPO en haar Raad van Bestuur moeten krijgen. Vooruitlopend op de verzelfstandiging in 2010 is per 1 januari 2009 een overgangsstichting opgericht. In deze overgangsstichting werd vooruitgelopen op de nieuwe bestuurlijke structuur. Sinds januari 2009 heeft de NOS dan ook een eigen bestuur en een Raad van Toezicht. Er is voor gekozen deze Raad van Toezicht voorlopig te laten bestaan uit de leden van de Raad van Bestuur van de NPO. In het kader van 'behoorlijk bestuur' heeft de Tweede Kamer, bij de behandeling van de wijzigingen van de Mediawet, aangegeven dat de een-op-een relatie tussen de Raad van Bestuur van de NPO en de Raad van Toezicht van de NOS niet moet worden voortgezet. Daarom zal de NOS vanaf 16 juli 2011 een nieuwe Raad van Toezicht krijgen.

NOS naar een hoger niveau

De verzelfstandigde NOS heeft te maken met een zeer snel veranderende samenleving: de opkomst van de nieuwe media, het explosief groeiende aantal nieuwsbronnen, de intensiteit van de beleving van sport in de maatschappij en de ontwikkelingen in het omroepbestel zijn hier slechts enkele voorbeelden van.

Met de komst van nieuwe media is nieuws en informatie voor iedereen op elk moment van de dag beschikbaar. Het publiek is niet meer afhankelijk van enkele 'traditionele' nieuwsbronnen, maar kan het nieuws op verschillende platforms raadplegen. Daarbij geeft de digitale wereld het publiek de mogelijkheid zelf als nieuwsbron te opereren. Hierdoor is het publiek beter geïnformeerd én mondiger en kritischer.

De NOS heeft als doel in te staan voor haar positie als onafhankelijke nieuwsbrenger voor de lange termijn. De afgelopen jaren is de NOS met succes te werk gegaan: dat blijkt onder andere uit de blijvend hoge kijkcijfers van onze nieuwsuitzendingen, de versterkte positie op het terrein van Sport, de succesvolle ingebruikname van een nieuw digitaal werkproces (waardoor efficiënter en sneller kan worden gewerkt) en de ontwikkeling en lancering van een aantal nieuwe (mobiele) internettoepassingen. Maar de NOS kan niet blijven stilstaan, want stilstaan in een veranderende omgeving betekent achteruit gaan. De NOS moet zich blijven ontwikkelen en steeds weer nieuwe initiatieven blijven ontwikkelen om op bovenstaande veranderingen in te spelen en haar prestaties naar een hoger niveau te tillen.

Om de NOS te blijven verbeteren en vernieuwen is in 2009 het NOS Next Level programma gestart. NOS Next Level kent vier belangrijke elementen, die gelden als strategische prioriteiten voor de komende jaren:

- Journalistieke verdieping. Dit moet onder meer tot uiting komen in de verbetering van de crossmedialiteit van onze berichtgeving, waarbij de verschillende platforms op verschillende en eigentijdse wijze worden benut;
- De verdere verbetering van sportverslaggeving vanuit een publieke opdracht, waarbij de NOS actief mee wil werken aan het binnenhalen van grote sportevenementen in Nederland en aan het ontwikkelen van een nog beter topsportklimaat;
- De kwaliteit van de medewerkers, als essentiële voorwaarde om de doelstellingen van de NOS te kunnen blijven realiseren;
- De verdere verbetering van de reputatie van de NOS bij de samenleving als onafhankelijke, kwalitatief sterke nieuws- en sportorganisatie.

Deze prioriteiten zijn omgezet in een serie concrete actiepunten, die de leidraad zullen vormen voor ons handelen in 2010 en de jaren daarna.

Taken en missie van de NOS

In de mediawet staan de taken van de NOS vermeld. Deze taken zijn:

- het verzorgen voor de landelijke publieke omroep van media-aanbod op het gebied van nieuws, sport en evenementen, dat zich bij uitstek voor een gezamenlijke verzorging leent. Hiertoe behoort in elk geval media-aanbod dat een hoge frequentie en vaste regelmaat van verspreiding vereist, een algemeen dienstverlenend karakter draagt of met een doelmatiger inzet van middelen beter gezamenlijk tot stand kan worden gebracht;
- het verzorgen van teletekst voor de landelijke publieke omroep;
- het toegankelijk maken van het media-aanbod via alle beschikbare elektronische aanbodkanalen.

Aan de hand van deze taken heeft de NOS haar missie opgesteld:

‘De NOS stelt zich, als integraal onderdeel van de publieke omroep, tot doel, de primaire informatiebron te zijn op het gebied van nieuws, sport en evenementen, zodat de Nederlandse burger beter in staat is te oordelen over ontwikkelingen in de wereld en zijn gedrag te bepalen. De NOS hanteert hierbij de hoogste journalistieke eisen van zorgvuldigheid, betrouwbaarheid, ongebondenheid, pluriformiteit en onbevooroordeeldheid. De NOS streeft er naar deze informatie toegankelijk te maken via alle beschikbare media en voor alle maatschappelijke geledingen.’

Bestuurlijke zaken

Het bestuur van de NOS bestaat sinds 2009 uit een driehoofdige Directie: een algemeen directeur, een mediadirecteur en een zakelijk directeur. De Raad van Toezicht wordt, tot 16 juli 2011, gevormd door de Raad van Bestuur van de NPO. Deze bestaat uit een voorzitter en twee leden.

De taken en bevoegdheden van de Directie en de Raad van Toezicht staan beschreven in de statuten van de NOS en zijn verder uitgewerkt in een directiereglement en het huishoudelijk reglement van de Raad van Toezicht.

De Raad van Toezicht houdt toezicht op het beleid van de Directie en op de algemene gang van zaken binnen de NOS. In het bijzonder ziet de Raad toe op de veelzijdigheid van het media-aanbod van de NOS. In 2010 zal de Commissie van Deskundigen benoemd worden. Deze Commissie gaat de Raad van Toezicht adviseren over fundamentele vraagstukken op het gebied van het journalistieke en maatschappelijke functioneren van de NOS.

De Raad van Toezicht heeft in 2009 vijf keer met de NOS Directie overlegd. Twee keer heeft een gesprek plaatsgevonden van Raad van Toezicht en Directie met de Ondernemingsraad van de NOS. Daarnaast is de Raad van Toezicht onderling drie keer bijeengekomen om de hierboven genoemde huishoudelijke reglementen vast te stellen. De Raad van Toezicht heeft een financiële commissie waarin onder andere begroting en jaarrekening worden behandeld. Deze commissie is in 2009 drie keer bijeengekomen.

In 2009 bestond de Directie uit Gerard Dielessen (algemeen directeur), Jan de Jong (media directeur) en Geert Hofman (zakelijk directeur).

De Raad van Toezicht bestond uit Henk Hagoort (voorzitter), Ruurd Bierman en Cees Vis.

Exploitatiesaldo

Het negatieve exploitatiesaldo van € 0,4 mln is als volgt opgebouwd:
(bedragen x 1.000 euro)

Resultaat reguliere bedrijfsvoering	-/- € 8,5 mln
Bestemd voor Superevenementen	€ 8,1 mln
Exploitatiesaldo	-/- € 0,4 mln

Resultaat reguliere bedrijfsvoering

De NOS heeft in 2008 de rechten verworven van de samenvattingen van de Eredivisie voetbal voor de periode medio 2008 tot medio 2013. Door de samenloop met contracten voor Europees voetbal was bij de aanschaf duidelijk dat een exploitatietekort zou ontstaan in de boekjaren 2008 en 2009. Tegelijkertijd is in overleg met de Raad van Bestuur van NPO een herstelplan gemaakt om het hierdoor ontstane tekort m.i.v. 2010 in 4 jaar in te lopen door prioriteiten te stellen binnen de sportrechtenbegroting. Als gevolg van de hierboven genoemde samenloop van sportrechten, waar in dat jaar geen financiering tegenover stond, werd in 2009 een verlies verwacht van € 11,5 mln. Dit wordt voor € 3,0 miljoen gecompenseerd door lagere rentelasten, lagere personeelskosten, door latere in gebruikname van de 5e en 6e verdieping van het Videocentrum alsmede diverse IT projecten en hogere opbrengsten uit royalties en auteursrechten. Aldus is het uiteindelijke resultaat reguliere bedrijfsvoering uitgekomen op € 8,5 mln negatief.

Bestemd voor Superevenementen

Een gedeelte van de toegekende omroepmiddelen wordt aangewend voor superevenementen. Dit betreft grote evenementen zoals het EK en WK voetbal, Olympische Spelen en verkiezingen. Dit budget wordt via de resultaatbestemming toegevoegd aan de Reserve voor Media-aanbod. Volgens plan is in 2009 daarvoor € 8,1 mln toegevoegd aan de Reserve voor Media-aanbod.

Financiering en vooruitblik

De investeringen zijn gefinancierd uit de afschrijvingen van vaste activa. De stijging van de voorraden is gefinancierd met rekening-courantkrediet. De hoogte van de voorraad heeft een cyclisch karakter. In 2010 zal deze weer afnemen.

Het eigen vermogen bedraagt per 31 december 2009 € 7,3 mln positief en is als volgt samengesteld:

Algemene reserve	€ 0,9 mln
Reserve voor media-aanbod	€ 6,4 mln
Totaal	€ 7,3 mln

De verwachtingen voor 2010 en 2011 zijn, rekening houdend met de uitgangspunten in het eerder genoemde herstelplan, als volgt:

- In 2010 vinden Superevenementen plaats waardoor per saldo € 8,5 mln wordt onttrokken aan de Reserve voor Media-aanbod. Hiertegenover staat dat € 3,0 mln wordt toegevoegd aan de Reserve voor Media-aanbod conform het eerder genoemde herstelplan. Het Eigen vermogen neemt dan in totaal af tot € 1,8 mln ultimo 2010.
- In 2011 zal weer ca € 5 mln worden bestemd voor de Superevenementen en wordt wederom conform het herstelplan € 3,0 mln toegevoegd aan de Reserve voor Media-aanbod. Het totale Eigen vermogen komt dan naar verwachting uit op ca. € 9,8 mln.

Door incidentele effecten in 2008 en 2009 wordt een gezondere Eigen Vermogenspositie naar verwachting eerder bereikt dan in het herstelplan is voorzien.

Inleiding

Deze paragraaf bevat een beschrijving van de voornaamste risico's die door de NOS zijn geïdentificeerd. Voor zover de NOS belangrijke risico's loopt op het gebied van voorwaardelijke en onzekere rechten en verplichtingen zijn deze, alsmede de gegeven zekerheden en aangegane verbintenissen (zoals hypotheek en borgstellingen), in het Jaarverslag toegelicht. Wanneer het duidelijk is dat deze risico's en/of verplichtingen daadwerkelijk worden geëffectueerd, is daarvoor in de jaarrekening een voorziening opgenomen. In deze paragraaf worden de belangrijkste risico's toegelicht die wel aanwezig zijn maar niet kwantificeerbaar.

Strategische risico's

Reputatie NOS

De NOS is een met publieke middelen gefinancierde onafhankelijke nieuwsorganisatie die hecht aan een transparante werkwijze. Daarom heeft de NOS een Ombudsman aangesteld met als doel de kwaliteit van de berichtgeving door de NOS te verbeteren, verhoging van de toegankelijkheid van de NOS-organisatie voor haar publiek en verhoging van het bewustzijn van de programmamaker van wat er bij het publiek leeft. De Ombudsman is autonoom en becommentarieert en beantwoordt klachten van kijkers, luisteraars en bezoekers van de NOS websites voor zover deze een relatie hebben tot de journalistieke uitgangspunten van de NOS. Daarnaast geeft de Ombudsman de redacties van de NOS gevraagd en ongevraagd advies en bewaakt de kwaliteit van de journalistiek. Tevens toetst de ombudsman de berichtgeving aan het naleven van de NOS Code.

Continuïteit

De huidige concessieperiode loopt september 2010 af. De nieuwe concessieperiode begint in september 2010 en loopt tot en met 2015. Ook voor deze periode is aan de NOS een concessie verleend. Daarnaast is de NOS wettelijk verankerd in de nieuwe Mediawet die op 1 januari 2010 is ingegaan.

De NOS neemt deel aan de Geld op Schema systematiek. Voor grote wijzigingen in de programmering worden tijdig afspraken gemaakt zodat de consequenties, ook financiële, opgevangen kunnen worden in de organisatie.

Grotere rechtencontracten worden alleen aangegaan na mandaatstelling door de Raad van Bestuur van NPO zodat zekerheid bestaat over de financiering hiervan.

Operationele risico's

Het uitzendproces dient te allen tijde gewaarborgd te zijn. De risico's betreffende uitzending en distributie van de radio- en televisieprogramma's en internet uitingen liggen voornamelijk op het gebied van de ICT en Broadcasttechnologie. Voor de uitzending van de programma's is de werking van de geautomatiseerde systemen van essentieel belang en voor de distributie hiervan is de afhankelijkheid van een goede doorgifte via vooral de (digitale) kabel, de satelliet en de digitale ether groot.

Voor het garanderen van het continu beschikbaar zijn van de uitzendsystemen van NL1,2,3 en R1 tm 6 voor uitzending is door NPO een mantelovereenkomst gesloten met TECHNICOLOR voor alle publieke omroepen. In dit kader zijn van belang: goed beheer en onderhoud van de systemen en het adequaat regelen van continue stroomvoorzieningen en koeling van betreffende installaties.

Door het sluiten van diverse dienstenovereenkomsten met TECHNICOLOR is in 2007 een nadere invulling gegeven aan de mantelovereenkomst. In deze overeenkomsten zijn de prestatieafspraken op de diverse terreinen vastgelegd.

Risicoparagraaf

Door de digitalisering lopen we meer risico dan voorheen. Het risico dat we hierdoor eventueel lopen is in grote lijnen wel bekend, wat maakt dat ze redelijk tot goed beheersbaar is. Samen met de fysieke beveiliging zijn deze risico's in 2009 verder onderzocht. Uit dit onderzoek blijkt dat er voor wat betreft de continuïteit van het productieproces significante verbeteringen te halen zijn. Technisch zijn in 2009 extra stappen gezet ten aanzien van beveiliging en externe toegang. De aanbevelingen voor fysieke beveiliging zijn grotendeels in 2009 uitgevoerd. De operationele organisatie zal in 2010 aangeven tot welk aanvullend niveau backup- en uitwijkfaciliteiten binnen de beschikbare mogelijkheden en op basis van de gestelde prioriteiten moeten worden gerealiseerd.

Beveiliging

De aandacht voor de beveiliging van het Media Park, waar de gebouwen van de NOS zijn gevestigd, is toegespitst op het waarborgen van de inzet van de mediaorganisaties en in het bijzonder de infrastructurale voorzieningen in "buitengewone omstandigheden", zoals die in de Mediawet worden genoemd. Hieronder valt de beveiliging van het uitzendproces maar ook de beveiliging van de medewerkers en onze gasten.

Het Media Park is ook één van de locaties in Nederland die een verhoogde veiligheidsstatus heeft. Er worden op het moment diverse beveiligingsmaatregelen toegepast. Om dit te optimaliseren is een onderzoek uitgevoerd naar al getroffen c.q. nog te nemen aanvullende maatregelen, om tot een samenhangend beveiligingsbeleid te komen, zodat een pakket aan maatregelen kan worden opgesteld om eventuele risico's nog verder te beperken. Deze maatregelen zijn in 2009 gerealiseerd en het systeem is operationeel.

Aansprakelijkheid en claims

Gelet op de complexe omgeving waarin de NOS zich beweegt, is het onontkoombaar dat geschillen zich voordoen. Dit kunnen geschillen zijn die zich voordoen tussen de NOS en de andere publieke omroepen dan wel met derden buiten het publieke omroepbestel. De inschatting is dat de nog lopende bezwaarschriften of beroepszaken van derden, niet zijnde publieke omroepen, geen grote financiële impact hebben.

Bedrijfsvoering verklaring

Binnen de publieke omroep wordt gewerkt met een omroepbrede gedragscode te weten 'Richtlijnen en Regelingen Goed Bestuur en Integriteit' die ook op de NOS van toepassing is. Onderdeel van deze gedragscode is dat ieder jaar een bedrijfsvoeringverklaring wordt afgegeven.

Onder bedrijfsvoering wordt verstaan:

- Administratieve Organisatie en Interne Controle
- Naleving richtlijnen en wet- en regelgeving
- Controle op het realiseren van kwalitatieve en kwantitatieve doelstellingen
- Scheiding hoofd- en neventaken
- Personeelsbeleid
- Beleggingsbeleid

Op basis van de huidige inzichten en onderkende risico's heeft de Directie een bedrijfsvoeringverklaring opgesteld en ondertekend. De Directie verklaart hierin dat hen niet is gebleken dat de bedrijfsvoering van de NOS in ernstige mate tekort is geschoten.

De Publieke Omroep heeft een gedragscode voor goed bestuur en integriteit, bekend onder de naam 'Richtlijnen en Regelingen Goed bestuur en Integriteit'. Deze Richtlijnen zijn van toepassing op alle medewerkers die krachtens arbeidsovereenkomst werkzaam zijn bij de instellingen die zendtijd hebben verkregen voor landelijke omroep, evenals voor de bestuurders en toezichthouders van deze instellingen. De gedragscode is opgesteld vanwege het feit dat de Publieke Omroep een maatschappelijke organisatie is die uit algemene middelen wordt gefinancierd, waarbij transparantie, integriteit, onafhankelijkheid, betrouwbaarheid en het afleggen van verantwoording noodzakelijk zijn.

Een onafhankelijk toezichtorgaan, de Commissie Integriteit Publieke Omroep (CIPO), ziet toe op de handhaving en naleving van de Richtlijnen en Regelingen Goed bestuur en Integriteit bij de publieke omroep. Naast toezicht hebben zij eveneens een adviserende rol. Zij leggen jaarlijks verantwoording af via een afzonderlijk jaarverslag.

De Richtlijnen en Regelingen Goed bestuur en Integriteit bestaat uit zes Richtlijnen en twee Regelingen te weten:

Richtlijn 1: Goed Bestuur en Toezicht

Richtlijn 2: Integriteit

Richtlijn 3: Verslaglegging

Richtlijn 4: Co-financiering (ideële sponsoring)

Richtlijn 5: Telefoondiensten

Richtlijn 6: E-mailmarketing

Regeling A: Klokkenluider

Regeling B: Commissie ter bevordering Goed Bestuur en Integriteit (Commissie Dijkstal)

Richtlijn 1 bevat alleen aanbevelingen gezien de uiteenlopende interne structuren van de organisaties en hun autonomie daarin. Voor de Richtlijnen 2 t/m 6 geldt, gelijk voor de Code Tabaksblad, de toepassing van de 'pas toe of leg uit'-regel. De verantwoording van de Richtlijnen en Regelingen Goed bestuur en Integriteit moet op een adequate en toegankelijke wijze plaatsvinden. De verantwoording door de NOS vindt plaats in dit Jaarverslag en op onze internetsite www.NOS.nl.

De NOS heeft een Compliance Officer aangesteld die een toetsing uitvoert op het correct naleven van de voorschriften uit de Richtlijnen en Regelingen Goed bestuur en Integriteit. In 2009 is door de NOS gewerkt aan de vergroting van de bewustwording van de gedragscode in de organisatie.

In 2009 wijkt de NOS alleen af van artikel 4.2 van Richtlijn 2 Integriteit betreffende het aannemen en geven van geschenken. Artikel 4.2 stelt dat een gegeven geschenk niet meer dan € 50 bedraagt en dat alle geschenken aan derden in een openbaar register moeten worden opgenomen. De NOS heeft ervoor gekozen dat alleen de geschenken aan derden van meer dan € 50 worden opgenomen in het openbare register. Op deze manier waarborgt de NOS dat een goed inzicht wordt verkregen in gegeven geschenken die afwijken van het gebruikelijke.

In 2008 heeft de Commissie ter bevordering Goed Bestuur en Integriteit een aantal aanbevelingen gedaan aan de Raad van Bestuur van de Publieke Omroep om de geschenkenregeling aan te passen. Onder meer wordt aanbevolen om de registratie van geschenken te beperken tot ongebruikelijke geschenken, waaronder geschenken met een waarde van meer dan € 50 wordt verstaan. De Raad van Bestuur heeft besloten deze aanbeveling over te nemen waardoor Richtlijn 2 zal worden aangepast. De aanpassing is vanaf februari 2010 van kracht.

Hilversum, 13 april 2010

Gerard Dielessen (Voorzitter)

Jan de Jong (lid Directie)

Geert Hofman (lid Directie)

Digitale Nieuwe Media	Redactie Nieuws
Directiesecretariaat	Redactie Sport
Documedia	NOS Evenementen
Financiën & Administratie	
Juridische Zaken	
Marketing & Communicatie	
Personeel, Organisatie & Ontwikkeling	
Programmazaken	
Productietechnologie, Innovatie & Inkoop	
Public Relations	

• Activa

31 december 2009

1 januari 2009

Vaste Activa

Materiële vaste activa

Bedrijfsgebouwen & terreinen	43.224	39.106
Inventaris en inrichting	698	339
Andere vaste bedrijfsmiddelen	6.261	9.882
Materiële vaste activa in uitvoering	3.670	5.109
Niet aan bedrijfsuitoefening dienstbaar	2.631	2.728
	56.484	57.164

Vlottende activa

Vorraden

Onderhanden werk	36.677	28.431
	36.677	28.431

Vorderingen

Handelsdebiteuren	2.666	2.250
Overige vorderingen	5.072	10.194
	7.738	12.444

Liquide middelen	620	753
	620	753

	101.519	98.792
--	----------------	---------------

• Passiva

31 december 2009

1 januari 2009

Eigen vermogen

Algemene Reserve	962	962
Reserve voor Media-aanbod	6.358	6.724
	7.320	7.686

Voorzieningen

Voorzieningen voor pensioenen	1.342	1.356
Overige voorzieningen	1.578	1.862
	2.920	3.218

Langlopende schulden

Schulden aan kredietinstellingen	23.721	25.117
	23.721	25.117

Kortlopende schulden

Schulden aan leveranciers	24.685	27.087
Belastingen en premies sociale verzekeringen	2.284	2.289
Schulden aan kredietinstellingen	35.874	28.384
Overige schulden	4.715	5.011
	67.558	62.771

	101.519	98.792
--	----------------	---------------

	2009	Pro forma 2008
Baten		
Media-aanbod	150.472	187.051
Opbrengst programmabladen	-	-
Opbrengst overige nevenactiviteiten	3.161	4.455
Opbrengst verenigingsactiviteiten	-	-
Overige bedrijfsopbrengsten	-	854
Som der bedrijfsopbrengsten	153.633	192.360
Lasten		
Lonen en salarissen	36.243	36.195
Sociale lasten	9.012	9.158
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	5.042	4.978
Bijzondere waardeverminderingen van vlottende activa	-	-
Directe productiekosten	91.687	131.156
Overige bedrijfslasten	10.378	9.613
Som der bedrijfslasten	152.363	191.100
Rentebaten en inkomsten uit beleggingen	13	10
Rentelasten en soortgelijke kosten	-1.650	-1.339
Exploitatiesaldo	-366	-69

	2009	Pro forma 2008
I Kasstroom uit operationele activiteiten		
Exploitatieresultaat	-366	-69
Aanpassen voor:		
-Afschrijvingen vaste activa	5.042	4.980
-Mutatie voorzieningen	-349	1
Bruto kasstroom uit operationele activiteiten	4.327	4.912
Mutatie voorraden	-8.246	9.217
Mutatie vorderingen	4.706	-4.836
Mutatie kortlopende schulden	4.838	-2.561
Netto kasstroom uit operationele activiteiten	5.624	6.732
II Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Investerings in materiële vaste activa	-4.362	-4.729
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-4.362	-4.729
III Kasstroom uit financieringsactiviteiten		
Aflossing langlopende schulden	-1.395	-1.395
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	-1.395	-1.395
Mutatie liquide middelen	-133	608
Liquide middelen einde boekjaar	620	753
Liquide middelen begin boekjaar	753	146
Mutatie liquide middelen	-133	608

Algemeen

Met ingang van 1 januari 2009 zijn de twee bedrijfsonderdelen van de Nederlandse Omroep Stichting, te weten de Nederlandse Publieke Omroep (NPO) en de NOS, juridisch gesplitst. In organisatorische en administratieve zin was voor de splitsing al sprake van twee separate bedrijfsonderdelen. De onroerende goederen zijn ook juridisch gesplitst, waarbij additioneel € 0,03 mln activa van NPO aan NOS is overgedragen. Met uitzondering van de Materiële vaste activa (€ 0,03 mln) en de Algemene reserve (€ 0,03 mln) zijn de cijfers per 1 januari 2009 gelijk aan de intern opgestelde jaarrekening van het voormalige bedrijfsonderdeel NOS van de Nederlandse Omroep Stichting per 31 december 2008. Bij de exploitatierekening en het kasstroomoverzicht zijn voor vergelijkingsdoeleinden pro forma cijfers opgenomen uit de intern opgestelde jaarrekening van het voormalige bedrijfsonderdeel NOS van de Nederlandse Omroep Stichting over 2008.

Bij het opstellen van de jaarrekening zijn de waarderingsgrondslagen en de grondslagen voor de resultaatbepaling gebruikt welke zijn voorgeschreven in het Handboek Financiële Verantwoording landelijke publieke media-instellingen, Wereldomroep en Ster 2009. Alle bedragen in de jaarrekening luiden in duizenden euro tenzij anders vermeld.

Vergelijkende cijfers

De vergelijkende cijfers 2008 zijn pro forma in verband met de splitsing tussen de twee bedrijfsonderdelen van de Nederlandse Omroep Stichting te weten de Nederlandse Publieke Omroep (NPO) en de NOS.

Pensioenfondsen

De PNO gerelateerde pensioenregeling wordt als een toegezegde bijdrageregeling verantwoord, waarbij de NOS in het geval van een tekort bij het bedrijfstakpensioenfonds geen verplichtingen heeft tot het voldoen van aanvullende bijdragen anders dan hogere toekomstige premies.

Rechtmatigheid

Alle financiële transacties voortvloeiend uit de bedrijfsactiviteiten en de daarbij behorende financiële beheersmiddelen worden getoetst op basis van richtlijnen zoals opgenomen in de Mediawet, het Handboek Financiële Verantwoording landelijke publieke media-instellingen, Wereldomroep en Ster 2009 en andere relevante wet- en regelgeving.

Juridische structuur

De stichting is op 1 januari 2009 opgericht en statutair gevestigd te Hilversum aan de Sumatralaan 45. De stichting draagt de naam stichting Nederlandse Omroep Stichting, bij afkorting aangeduid als NOS.

Activiteiten

De NOS verzorgt media-aanbod voor de landelijke publieke mediadienst op het gebied van nieuws, sport en evenementen dat zich bij uitstek leent voor gezamenlijke verzorging. Daarnaast verzorgt de NOS teletekst voor de landelijke publieke mediadienst.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op basis van de verkrijgingprijs, dan wel de lagere opbrengstwaarde verminderd met de afschrijvingen.

Afschrijving van het gebouw Videocentrum vindt, conform het Handboek Financiële Verantwoording landelijke publieke media-instellingen, Wereldomroep en Ster 2009, annuïtair plaats in veertig jaar.

De verbouwing van Heideheuvel wordt in tien jaar lineair afgeschreven.

Afschrijvingen inventaris, inrichting en facilitaire apparatuur vinden plaats in vijf jaar. De afschrijvingen van hardware en software vinden plaats in vier jaar.

Voorraden

De verwerving van de rechten worden verantwoord als niet uit de balans blijvende verplichtingen.

Waardering van rechten en plichten onder de voorraden vindt plaats tegen de nominale waarde van uitsluitend de directe programmakosten op het moment dat daadwerkelijk facturering heeft plaats gevonden aan de NOS. Contracten in vreemde valuta worden omgerekend tegen de koers per balansdatum. Indien hiervoor contracten tegen het afdekken van valutarisico's zijn afgesloten, vindt waardering plaats tegen de daarin vastgestelde koers dan wel de koers per balansdatum. Indien besloten is dat een bepaald programma of een programma in bewerking niet meer voor uitzending in aanmerking komt, wordt dit direct van de voorraad afgeschreven.

De overige voorraden worden gewaardeerd tegen de laatst bekende inkoopwaarde dan wel lagere opbrengstwaarde. Hierin is begrepen de eventueel niet te verrekenen omzetbelasting.

Vorderingen

De vorderingen zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde onder aftrek van een noodzakelijk geachte voorziening voor oninbaarheid.

Liquide middelen

Hieronder zijn opgenomen de banktegoeden die vrij beschikbaar zijn of binnen een periode van 1 jaar vrijkomen. De buitenlandse valuta is gewaardeerd tegen de koers per balansdatum. De kredietfaciliteiten zijn verstrekt in de vorm van rekening courant kredieten.

Schulden

Langlopende schulden betreffen opgenomen gelden uit hypothecaire kredieten.

Kortlopende schulden bestaan uit schulden aan kredietinstellingen, leverancierskredieten en schulden uit belastingen, sociale verzekeringen en pensioenen, alsmede de kortlopende aflossingsverplichtingen van hypothecaire kredieten. Tenzij anders vermeld, worden de overige activa en passiva gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Waarderings- grondslagen exploitatie

De kosten en opbrengsten worden toegerekend aan de periode waar deze betrekking op hebben. Uitzondering hierop vormen afrekeningen van organisaties waarvan geen onderbouwde schatting te maken is. Deze worden op basis van het kasstelsel verantwoord.

Waarderings- grondslagen kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld aan de hand van de indirecte methode.

	Aanschaf- waarde	Boekwaarde 01.01.2009	In gebruik- name MVA	Investerings 2009	Afschrijvingen 2009	Boekwaarde 31.12.2009
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	44.684	39.106	4.639	–	-521	43.224
Inventaris en inrichting	438	339	508	–	-149	698
Andere vaste bedrijfsmiddelen	27.980	9.882	654	–	-4.275	6.261
Materiële vaste activa in uitvoering	5.109	5.109	-5.801	4.362	–	3.670
Niet aan bedrijfsuitoefening dienstbaar	1.356	2.728	–	–	-97	2.631
	79.567	57.164	–	4.362	-5.042	56.484

Tot Bedrijfsgebouwen & terreinen behoren het Videocentrum met de bijbehorende grond dat in 2002 is aangeschaft. De ingebruikname betreft de verbouwing 5e en 6e bouwlaag Videocentrum.

Inventaris en inrichting bestaan voornamelijk uit (vervangings)investeringen ten behoeve van inrichting Videocentrum.

De ingebruikname betreft de inventaris en inrichting van de 5e en 6e bouwlaag Videocentrum.

Andere vaste bedrijfsmiddelen bestaan voornamelijk uit Cybernos, HD studio en diverse automatiseringsprojecten.

Onder Materiële vaste activa in uitvoering is de verbouwing van de 1e en 2e bouwlaag Videocentrum opgenomen waarop nog niet wordt afgeschreven evenals diverse automatiseringsprojecten.

Onder Niet aan bedrijfsuitoefening dienstbaar is Heideheuvel verantwoord dat wordt verhuurd aan derden.

Vorraden

Het onderhanden werk betreft gefactureerde productiekosten en rechten voor programma's die na het jaar 2009 worden uitgezonden. Eventuele ontvangen bijdragen van derden zijn hierop in mindering gebracht. De toename wordt voornamelijk veroorzaakt door WK 2010 alsmede Olympische Spelen 2010 en Olympische Spelen 2012.

Vorderingen

In de post Handelsdebiteuren ad. € 2,7 mln (01-01-2009: € 2,3 mln) is een voorziening voor oninbaarheid ad. € 0,1 mln in mindering gebracht (voorziening per 1 januari 2009 bedroeg € 0,1 mln).

De Overige vorderingen ad. € 5,1 mln bestaan o.a. uit te verrekenen BTW (€ 2,7 mln), nog te factureren posten (€ 1,6 mln), omroepmiddelen (€ 0,5 mln) en overige (€ 0,3 mln).

De afname wordt vooral veroorzaakt doordat per 1 januari 2009 een vordering bestond op NPO voor een bedrag van € 5,4 mln die in het jaar 2009 is voldaan.

Toelichting op de balans

Liquide middelen

De stand van de Liquide middelen is als volgt samengesteld:

	31.12.2009	01.01.2009
Euro's	545	634
Vreemde valuta	75	119
	620	753

De liquide middelen bestaan uit rekeningcouranten met financiële instellingen en zijn terstond opeisbaar.

Eigen Vermogen

Het Eigen Vermogen is als volgt samengesteld:

	31.12.2009	01.01.2009
Algemene Reserve	962	962
Reserve voor Media-aanbod	6.358	6.724
	7.320	7.686

Het verloop van het Eigen Vermogen is als volgt:

	01.01.2009	Resultaat 2009	31.12.2009
Algemene Reserve	962	–	962
Reserve voor Media-aanbod	6.724	-366	6.358
Totaal Eigen Vermogen	7.686	-366	7.320

Toelichting Algemene Reserve

De Algemene Reserve betreft met name het vermogen van de NOS voor de invoering van Reserve voor Media-aanbod.

Toelichting Reserve voor Media-aanbod

Per 31 december 2009 van ieder jaar wordt de Reserve voor Media-aanbod getoetst aan het maximale normniveau dat is vastgesteld door de Raad van Bestuur van de NPO. De norm bedraagt 5% van het door de Raad van Bestuur aan de instelling ter beschikking gestelde jaarbudget voor Radio, Televisie, Internet en Themakanalen. Voor 2009 bedraagt de norm voor de NOS € 7,1 mln. De Reserve voor Media-aanbod blijft per 31 december 2009 binnen deze norm, waardoor per 31 december 2009 geen overdracht in rekening-courant NPO heeft plaatsgevonden.

Voorzieningen

De voorzieningen voor pensioenen ad. € 1,3 mln is gevormd voor verplichtingen uit hoofde van artikel 44 van het pensioenreglement en bestaat voornamelijk uit langlopende verplichtingen. De kortlopende verplichtingen ad. € 0,4 mln zijn verantwoord onder de kortlopende schulden. De voorziening is berekend met een rentevoet van 5%.

Het verloop van de voorziening pensioenen is als volgt:

• Stand per 1 januari 2009	1.656
Onttrekkingen 2009	-203
Dotatie 2009	322
Stand per 31 december 2009	1.775
Verantwoord onder Kortlopende schulden	-433
	1.342

De Overige voorzieningen ad. € 1,6 mln bestaat uit voorzieningen voor Afvloeiing, Jubilea, Grootonderhoud en Loopbaanadvies.

De voorziening van Afvloeiing bedraagt € 0,2 mln verantwoord. Het kortlopende deel ad. € 0,7 mln is verantwoord onder de kortlopende schulden.

De voorziening voor Jubilea ad. € 0,7 mln betreft de toekomstige verplichtingen bij 12,5- en 25-jarig dienstverband. Dit betreft hoofdzakelijk langlopende verplichtingen.

De voorziening voor Grootonderhoud ad. € 0,5 mln betreft toekomstige onderhoudswerkzaamheden aan, de in eigendom zijnde, materiële vaste activa.

De voorziening Loopbaanadvies ad. € 0,1 mln is gevormd op grond van de Omroep CAO.

Het verloop van de overige voorzieningen is als volgt:

	Afvloeiing	Jubilea	Groot- onderhoud	Loopbaan- advies	Totaal
Stand per 1 januari 2009	1.304	620	751	–	2.675
Onttrekkingen 2009	-1.165	–	-900	–	-2.065
Dotatie 2009	760	100	700	134	1.694
Stand per 31 december 2009	899	720	551	134	2.304
Verantwoord onder Kortlopende schulden	-726	–	–	–	-726
	173	720	551	134	1.578

Langlopende schulden

De post Langlopende schulden bestaat uit schulden aan kredietinstellingen betreffende hypothecaire kredieten voor € 23,7 mln ter financiering van de aankoop van Videocentrum.

Het betreft een lineair hypothecair krediet met een oorspronkelijke looptijd van 20 jaar (laatste termijn op 15 januari 2023), afgegeven op de onroerende zaak Videocentrum aan de Sumatrалаan 45 te Hilversum, en is volledig opgenomen. Vanaf 2008 is het rentepercentage vastgesteld op 4,78% voor de resterende looptijd. De aflossingsverplichting 2010 (€ 1,4 mln) is onder kortlopende schulden opgenomen. De schuld langer dan 5 jaar bedraagt € 18,1 mln. Op de onroerende zaken is een pandrecht gevestigd.

Kortlopende schulden

De Schulden aan leveranciers ad. € 24,7 mln bestaan uit schulden en aangegane verplichtingen inzake de rechten en productiekosten ten behoeve van de programmering.

De Schulden aan kredietinstellingen ad. € 35,8 mln betreffen het rekening-courantsaldo (€ 34,4 mln) waarvoor een variabele rente op basis van Euribor geldt en de aflossingsverplichting 2010 van het hypothecaire krediet (€ 1,4 mln). De toename wordt veroorzaakt door de financiering van de Superevenementen 2010.

De overige schulden ad. € 4,7 mln bestaan voornamelijk uit vakantiedagen (€ 2,9 mln), het kortlopende deel van de voorzieningen betreffende pensioenen (€ 0,4 mln) en de afvloeiingsregeling (€ 0,7 mln) en overige (€ 0,7 mln).

De Belastingen en sociale verzekering ad. € 2,3 mln betreft het saldo van belastingen en premies sociale verzekeringen.

Niet uit de balans bijkende verplichtingen

Meerjarige financiële verplichtingen (bedragen x 1.000 euro)

In onderstaand overzicht wordt naar categorie de opbouw weergegeven van de langlopende rechten-, facilitaire-, huur- en leasecontracten die niet in de balans zijn opgenomen.

	< 1 jaar	1 - 4 jaar	> 4 jaar	Totaal 2009	Totaal 2008
Rechten contracten	48.446	89.135	10.219	147.800	166.555
Facilitaire contracten	7.956	1.642	–	9.598	15.200
Leasecontracten	529	708	2	1.239	1.455
Huurcontracten	433	155	35	623	811
Totaal	57.364	91.640	10.256	159.260	184.021

Algemeen

In deze toelichting zijn de werkelijke bedragen van 2009 gerelateerd aan de werkelijke pro forma bedragen van 2008. Binnen de NOS wordt tevens de landelijke uitzendingen van de Stichting Omrop Fryslân verantwoord. Deze stichting verzorgt de TV-uitzendingen in het Fries. NOS stelt de ontvangen omroepmiddelen ter beschikking aan Omrop Fryslân. In de exploitatierekening van NOS worden de ontvangsten voor Omrop Fryslân als bate en als last verantwoord.

BATEN**Media-aanbod**

De baten van de omroepactiviteiten bestaan uit vergoeding OCW/RvB NOS, overige wettelijke bijdragen en overige programmaopbrengsten. Deze zijn als volgt te specificeren:

• TOTAAL

	2009	2008	mutatie
Vergoeding OCW/RvB NOS	143.301	152.438	-9.137
Overige wettelijke bijdragen	3.474	29.000	-25.526
Overige programmaopbrengsten	3.697	5.612	-1.915
	150.472	187.050	-36.578

Vergoeding OCW/RvB NOS

De daling van Vergoeding OCW/RvB NOS met € 9,1 mln wordt veroorzaakt doordat in 2008 incidenteel budget is toegekend voor het EK Voetbal en een toekenning voor onder andere subsidie HD-TV.

Overige wettelijke bijdragen

De Overige wettelijke bijdragen zijn gedaald met € 25,5 mln voornamelijk doordat in 2008 de mutatie van € 22,2 mln verwerkt is voor de toekenning van de in voorgaande jaren aan de Raad van Bestuur afgestorte middelen in verband met de gemaximeerde norm van de Reserve voor Media-aanbod van € 22,2 mln.

Overige programmaopbrengsten

De daling van de Overige programmaopbrengsten met € 1,9 mln wordt voornamelijk veroorzaakt doordat in 2009 geen Olympische Spelen en EK of WK voetbal heeft plaatsgevonden.

Opbrengst overige nevenactiviteiten

De Opbrengst overige nevenactiviteiten bestaan voornamelijk uit verkoop van uitzendrechten en formats (€ 1,0 mln), opbrengsten uit exploitatie van geredigeerde programmagegevens voor derden (€ 0,3 mln) en verhuur van panden aan derden (€ 1,8 mln). In 2009 is de Opbrengst overige nevenactiviteiten gedaald met € 1,3 mln door voornamelijk minder verkoop van uitzendrechten en formats.

Overige bedrijfsopbrengsten

De Overige bedrijfsopbrengsten zijn in 2009 nihil doordat de ontvangen NLkabel-gelden vanaf 2009 onder Media-aanbod worden verantwoord, conform het Handboek Financiële Verantwoording landelijke publieke media-instellingen, Wereldomroep en Ster 2009.

LASTEN

Lonen en salarissen

In onderstaande tabel wordt een overzicht getoond van de Lonen en salarissen.

	2009	2008	mutatie
Lonen en salarissen	36.243	36.195	48

Het aantal personeelsleden in FTE bedraagt ultimo 2009 614 FTE (ultimo 2008: 631 FTE).

Sociale lasten

In onderstaande tabel wordt een overzicht getoond van de opbouw van de Sociale lasten.

	2009	2008	mutatie
Pensioenlasten	4.747	4.405	342
Werkgeversaandeel sociale verzekeringswetten	2.570	3.061	-491
Bijdrage werkgever in ziektekostenverzekering	1.695	1.692	3
	9.012	9.158	-146

De Sociale lasten zijn met € 0,2 mln gedaald. Dit wordt met name veroorzaakt door enerzijds hogere pensioenlasten en anderzijds door lagere premies voor bedrijfsvereniging en een incidentele bate uit 2008 in verband met een te hoge bijdrage aan het sectorfonds.

Afschrijving vaste activa

De Afschrijvingen vaste activa zijn ten opzichte van 2008 met € 0,1 mln toegenomen.

Dit wordt voornamelijk veroorzaakt door verbouwingen aan het Videocentrum.

Directe productiekosten

De Directe productie kosten bestaan uit uitzendrechten, technische productiekosten, freelancers en overige programmakosten. De directe productie kosten zijn € 39,5 mln gedaald ten opzichte van 2008 wat hoofdzakelijk veroorzaakt wordt doordat in 2008 het EK voetbal en de Olympische Spelen hebben plaatsgevonden. Dit komt het meest tot uiting in de uitzendrechten die € 34,0 mln lager zijn dan in 2008. Het effect van geen EK Voetbal en Olympische Spelen is tevens terug te zien in een afname van de technische productiekosten, freelancers en overige programmakosten.

Overige bedrijfslasten

De Overige bedrijfslasten bestaan hoofdzakelijk uit advieskosten, huisvestingskosten, inhuur van tijdelijk personeel, studiekosten en overige kosten.

Rentebaten en rentelasten

De Rentebaten worden hoofdzakelijk gegenereerd door een positief saldo rekening-courant. De Rentelasten zijn gestegen met € 0,3 mln door enerzijds een hoger rekening-courantkrediet en anderzijds de rentekosten die voortkomen uit het hypothecaire krediet op het Videocentrum € 0,1 mln lager zijn.

Samenstelling en bezoldiging Directie

Vanaf 1 januari 2009 bestaat de statutaire Directie van de NOS uit drie fulltime leden. De voorzitter van de Directie heeft de titel van Algemeen Directeur. De Directie van de NOS was in 2009 als volgt samengesteld:

<i>• (bedragen x 1.000 euro)</i>	Bezoldiging 2009*
De heer G. Dielessen (Algemeen Directeur)	182,2
De heer J.A.C.M. de Jong (Media Directeur)	159,3
De heer G.P. Hofman (Zakelijk Directeur)	147,5

* De bezoldiging betreft het belastbaar loon.

Voor de Directieleden zijn in 2009 de volgende pensioenpremies (werkgevers- en werknemersdeel) betaald:

<i>• (bedragen x 1.000 euro)</i>	2009
De heer G. Dielessen (Algemeen Directeur)	40,3
De heer J.A.C.M. de Jong (Media Directeur)	35,4
De heer G.P. Hofman (Zakelijk Directeur)	32,2

Samenstelling en bezoldiging Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht van de NOS was in 2009 als volgt samengesteld:

H.N. Hagoort	Voorzitter
C. Vis	Lid Raad van Bestuur
R. Bierman	Lid Raad van Bestuur

De beloning voor de Raad van Toezicht was onbezoldigd in 2009.

Openbaarmaking topinkomens

Op grond van de Wet Openbaarmaking uit Publieke middelen gefinancierde Topinkomens (WOPT) dient inzicht te worden gegeven in functies waarbij de verstrekte bezoldigingen/salarissen/honoraria/overige vergoedingen uitstijgen boven het gemiddelde belastbare jaarinkomen van een minister, dat voor 2009 is vastgesteld op € 188.000. Het belastbare jaarinkomen bestaat uit belastbaar loon vermeerderd met de bijdragen in de pensioenvoorziening (werkgevers- en werknemersdeel).

De volgende functionarissen hebben in 2009 een belastbaar jaarinkomen ontvangen dat boven het WOPT-niveau ligt:

	2009		2008	
	Bezoldiging/ salaris/honorarium	Pensioenbijdrage	Bezoldiging/ salaris/honorarium	Pensioenbijdrage
• (bedragen x 1.000 euro)				
Directeur	182,2	40,3	156,3	37,1
Directeur	159,3	35,4	157,0	30,9
Presentator	301,6	73,9	296,2	72,8
Presentator	182,0	40,0	159,6	34,8
Presentator	166,2	39,3	157,0	37,0
Presentator	159,8	33,0	147,5	32,5
Presentator	205,2	–	126,1	–
Presentator*	99,9	156,6	87,0	36,6

* door toedoen van eenmalige pensioenuitkering conform CAO

De hoogte van de beloningen is bepaald op basis van marktwerking. Alle functionarissen waren geheel 2009 in dienst van de NOS.

Beloningskader Presentatoren in de Publieke Omroep (BPPO)

Op grond van artikel 2.3 lid 3b van de Mediawet 2008 is door de Raad van Bestuur van NPO het 'Beloningskader Presentatoren in de Publieke Omroep' opgesteld. In het boekjaar zijn geen nieuwe overeenkomsten aangegaan die onder de BPPO vallen.

Honoraria accountant

	2009	2008	mutatie
• (bedragen x 1.000 euro)			
Onderzoek van de jaarrekening	64,2	97,5	-33,3
Adviesdiensten op fiscaal terrein	14,2	14,6	-0,4
	78,4	112,1	-33,6

Hilversum, 13 april 2010

Gerard Dielessen (Voorzitter)

Jan de Jong (lid Directie)

Geert Hofman (lid Directie)

Overige gegevens

Bestemming van het resultaat

De resultaatbestemming is als volgt verwerkt in de balans per 31 december 2009 (zie pagina 19 onder Eigen Vermogen).

• Mutatie	Totaal
Mutatie reserve voor media-aanbod	-366
Totaal	-366

Accountantsverklaring

De accountantsverklaring is opgenomen op de volgende pagina's.

Aan: de Directie van Stichting Nederlandse Omroep Stichting

Accountantsverklaring

Afgegeven ten behoeve van het Commissariaat voor de Media

Verklaring betreffende de jaarrekening

Wij hebben jaarrekening 2009 van Stichting Nederlandse Omroep Stichting ('NOS') te Hilversum, bestaande uit de balans per 31 december 2009, het kasstroomoverzicht 2009 en de exploitatierekening over 2009 met de toelichting gecontroleerd.

Verantwoordelijkheid de directie

De directie van NOS is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en resultaat getrouw dient weer te geven, alsmede voor het opstellen van het directie- en jaarverslag, beide in overeenstemming met de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording landelijke publieke media-instellingen, Wereldomroep en Ster 2009.

Tevens is de directie van NOS verantwoordelijk voor de financiële rechtmatigheid van de in de jaarrekening verantwoorde baten, lasten en balansmutaties. Dit houdt in dat deze bedragen in overeenstemming dienen te zijn met de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen. Deze verantwoordelijkheden omvatten onder meer het ontwerpen, invoeren en in stand houden van een intern beheersingssysteem relevant voor het opmaken van en getrouw weergeven in de jaarrekening van vermogen en resultaat, zodanig dat deze geen afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten bevat en voor de naleving van de relevante wet- en regelgeving, het kiezen en toepassen van aanvaardbare grondslagen voor financiële verslaggeving en het maken van schattingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

Verantwoordelijkheden van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder het Controleprotocol landelijke publieke media-instellingen, Wereldomroep en Ster van de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording landelijke publieke media-instellingen, Wereldomroep en Ster. Dienovereenkomstig zijn wij verplicht te voldoen aan de voor ons geldende gedragsnormen en zijn wij gehouden onze controle zodanig te plannen en uit te voeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De keuze van de uit te voeren werkzaamheden is afhankelijk van de professionele oordeelsvorming van de accountant, waaronder begrepen zijn beoordeling van de risico's van afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

In die beoordeling neemt de accountant in aanmerking het voor het opmaken van en getrouw weergeven in de jaarrekening van vermogen en resultaat alsmede het voor de naleving van de betreffende wet en regelgeving relevante interne beheersingssysteem, teneinde een verantwoorde keuze te kunnen maken van de controlewerkzaamheden die onder de gegeven omstandigheden adequaat zijn maar die niet tot doel hebben een oordeel te geven over de effectiviteit van het interne beheersingssysteem van de instelling. Tevens omvat een controle onder meer een evaluatie van de aanvaardbaarheid van de toegepaste grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van schattingen die de directie van NOS heeft gemaakt, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Oordeel

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van NOS per 31 december 2009 en van het resultaat over 2009 in overeenstemming met de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording landelijke publieke media-instellingen, Wereldomroep en Ster.

Voorts zijn wij van oordeel dat de in deze jaarrekening verantwoorde baten, lasten en balansmutaties over 2009 voldoen aan de eisen van financiële rechtmatigheid. Dit houdt in dat deze bedragen in overeenstemming zijn met de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen, zoals die in het Controleprotocol landelijke publieke media-instellingen, Wereldomroep en Ster van de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording landelijke publieke media-instellingen, Wereldomroep en Ster zijn vermeld.

Verklaring betreffende andere wettelijke voorschriften en/of voorschriften van regelgevende instanties

Op grond van de wettelijke verplichting ingevolge artikel 2:393 lid 5 onder f BW melden wij dat het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening zoals vereist in artikel 2:391 lid 4 BW.

Amstelveen, 13 april 2010

KPMG ACCOUNTANTS N.V.

R.J. Groot RA

